

1

2

3

4

5

## Ενότητα 5

# Χρηματοδότηση του Ψηφιακού Μετασχηματισμού της Γεωργικής Επιχείρησης



# Agriskills



# Συνεργάτες



Wissenschaftsinitiative  
Niederösterreich  

---

Science Initiative Lower Austria





# Ενότητες

1. Εισαγωγή στην ψηφιακοποίηση στη γεωργία
2. Ψηφιακές δεξιότητες για τη βελτίωση των γεωργικών επιχειρήσεων
3. Διαχείριση των γεωργικών επιχειρήσεων στην ψηφιακή οικονομία
4. Δημιουργία αλυσίδας οικονομικής αξίας στη γεωργία με τη χρήση ψηφιακών τεχνολογιών
5. Χρηματοδότηση του ψηφιακού μετασχηματισμού της γεωργικής επιχείρησης





## Μαθησιακοί Στόχοι της Ενότητας 5

Μετά την ολοκλήρωση αυτής της ενότητας:

- ✓ Θα είστε σε θέση να κατανοείτε την ποικιλομορφία των μέσων χρηματοδότησης,
- ✓ Θα κατανοήσετε ότι κατά μήκος της αλυσίδας της καινοτομίας υπάρχουν διαφορετικές επιλογές χρηματοδότησης,
- ✓ Θα μάθετε σχετικά με την επιλογή των καταλληλότερων εναλλακτικών για τη χρηματοδότηση της δραστηριότητάς σας στην ψηφιακή γεωργία, και
- ✓ Θα κατανοήσετε τον αντίκτυπο και τις απαιτήσεις διαφορετικών μηχανισμών χρηματοδότησης.





## Ενότητα 1

### Οι Χρηματοδοτικές Ανάγκες κατά μήκος της Αλυσίδας Καινοτομίας - Από την Έρευνα στα Καινοτόμα Προϊόντα/Υπηρεσίες

#### Στόχοι

- ✓ Να κατανοήσετε την έννοια της καινοτομίας και τα στοιχεία της αλυσίδας καινοτομίας.
- ✓ Να κατανοήσετε τα στοιχεία του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, εντός του οποίου συμβαίνει η καινοτομία.
- ✓ Να κατανοήσετε τις προκλήσεις του εντοπισμού των σωστών πηγών χρηματοδότησης στα διάφορα στάδια της αλυσίδας καινοτομίας.

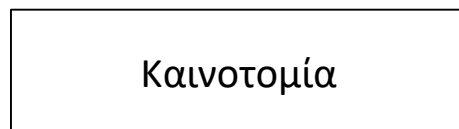
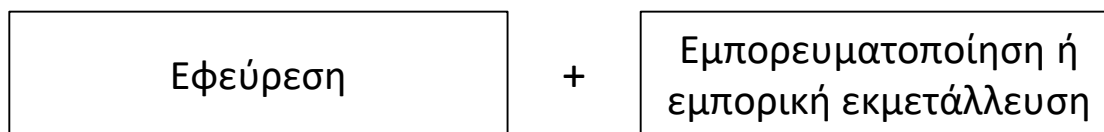


## Τι είναι Καινοτομία;

« Καινοτομία - η ικανότητα της δημιουργίας και σύλληψης οικονομικής αξίας από εφευρέσεις ”

*Business Week, Funding Invention Vs. Managing Innovation*

«Εφεύρεση» και «καινοτομία» είναι σχετιζόμενες έννοιες αλλά έχουν διακριτά νοήματα στο πλαίσιο της δημιουργικότητας, της ανάπτυξης και της προόδου:



## Από την Εφεύρεση στην Καινοτομία

### Εφεύρεση:

- Μια εφεύρεση αναφέρεται στη δημιουργία ενός νέου προϊόντος, διαδικασίας, τεχνολογίας ή ιδέας που δεν υπήρχε προηγουμένως.
- Μπορεί να είναι μια αυτόνομη δημιουργία και να μην οδηγεί απαραίτητα σε άμεση πρακτική χρήση ή εμπορευματοποίηση.
- Περιλαμβάνει τη δημιουργία κάτι νέου και πρωτότυπου.
- Οι εφευρέσεις μπορούν να ποικίλλουν, από ένα φυσικό αντικείμενο έως μία αφηρημένη έννοια.
- Η εφεύρεση εστιάζει στη δημιουργία κάτι νέου, ανεξάρτητα του αν έχει πρακτική εφαρμογή ή εμπορική αξία.

### Καινοτομία:

- Η καινοτομία εισάγει μια εφεύρεση ή ιδέα στην αγορά, της προσδίδει αξία και την κάνει χρήσιμη στην κοινωνία.
- Περιλαμβάνει επίσης τη διαδικασία κατά την οποία μια υπάρχουσα ιδέα, διαδικασία ή προϊόν, μέσω βελτίωσης, τροποποίησης ή προσαρμογής της μετατρέπεται σε κάτι το οποίο έχει αξία, ή ικανοποιεί μια συγκεκριμένη ανάγκη.
- Συχνά περιλαμβάνει την εφαρμογή δημιουργικότητας για την ενίσχυση ή μετατροπή μιας υπάρχουσας ιδέας.
- Οι καινοτομίες μπορεί να είναι σταδιακές (μικροβελτιώσεις) ή ριζικές (θεμελιώδεις αλλαγές ή ανακαλύψεις).
- Η εστίαση βρίσκεται στην εφαρμογή ιδεών για τη δημιουργία πρακτικών λύσεων ή βελτιώσεων που έχουν αντίκτυπο στον πραγματικό κόσμο.

## Παράδειγμα μιας εφεύρεσης στη Γεωργία

Ένα παράδειγμα **εφεύρεσης** στην ψηφιακή γεωργία για την αγορά θα μπορούσε να είναι ένα **εξαιρετικά αποτελεσματικό και ακριβές αυτοματοποιημένο σύστημα ανίχνευσης φυτικών ασθενειών χρησιμοποιώντας προηγμένους αλγόριθμους όρασης υπολογιστή και μηχανικής μάθησης.**

Αυτό το σύστημα μπορεί να είναι σε πρωτότυπο ή πειραματικό στάδιο, επιδεικνύοντας πολλά υποσχόμενα αποτελέσματα σε ελεγχόμενα περιβάλλοντα ή δοκιμές μικρής κλίμακας. Ωστόσο, δεν έχει ακόμη προχωρήσει στα απαραίτητα βήματα για την εμπορευματοποίησή του, όπως η μαζική παραγωγή, οι ρυθμιστικές εγκρίσεις και η κυκλοφορία στην αγορά.



Τα αποτελέσματα της έρευνας σε αυτόν τον τομέα μεταξύ 2015 και 2022 παρουσιάζονται στα Αγγλικά εδώ :

<https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpls.2023.1158933/full>



## Παράδειγμα καινοτομίας στη Γεωργία

Ένα παράδειγμα καινοτομίας στην ψηφιακή γεωργία είναι η χρήση αυτόνομων drones εξοπλισμένων με πολυφασματικές κάμερες για την ακριβή παρακολούθηση των καλλιεργειών .

Σε αυτό το σενάριο, ο αγρότης χρησιμοποιεί drones που πετούν πάνω από τα χωράφια τραβώντας εικόνες υψηλής ανάλυσης σε διάφορα μήκη κύματος. Οι πολυφασματικές κάμερες μπορούν να ανιχνεύσουν συγκεκριμένους δείκτες της υγείας των φυτών, όπως τα επίπεδα χλωροφύλλης ή της έλλειψης νερού, που δεν είναι ορατοί με γυμνό μάτι. Αυτά τα δεδομένα στη συνέχεια υποβάλλονται σε επεξεργασία χρησιμοποιώντας εξειδικευμένο λογισμικό που δημιουργεί λεπτομερείς χάρτες που δείχνουν περιοχές πιθανής ανησυχίας ή βελτιστοποίησης.

Χρησιμοποιώντας αυτή την τεχνολογία, ο αγρότης μπορεί:

- Να προσδιορίσει προβλήματα στις καλλιέργειες
- Να βελτιστοποιήσει τη λίπανση
- Να παρακολουθήσει μοτίβα ανάπτυξης
- Να καταρτίσει σχέδιο άρδευσης ακριβείας
- Να δημιουργήσει χάρτες για την εφαρμογή συγκεκριμένων θεραπειών ή παρεμβάσεων σε ακριβείς τοποθεσίες εντός του αγρού
- Να λάβει αποφάσεις βάσει δεδομένων και να βελτιστοποιήσει τη χρήση των πόρων

## Ο Σύνδεσμος Καινοτομίας...

Συνοπτικά:

- Εφεύρεση είναι η δημιουργία κάτι νέου. Μια εφεύρεση μπορεί να λειτουργήσει ως βάση για καινοτομία.
- Καινοτομία είναι η διαδικασία της βελτίωσης ή προσαρμογής υπαρκτών δημιουργημάτων, έχοντας ως αποτέλεσμα πρακτικές εφαρμογές στην αγορά, καθώς και αλλαγές στον τρόπο με τον οποίο γίνονται διάφορες εργασίες και διαδικασίες.



Οι καινοτομίες συχνά βασίζονται σε εφευρέσεις ώστε να δημιουργήσουν απτά οφέλη σε διάφορα πεδία και εφαρμογές σε διαφορετικά τμήματα της αγοράς.

## ... Οι Ανάγκες Υποστήριξης...

Για να μετατρέψετε τις εφευρέσεις σε καινοτομίες και να τις εφαρμόσετε στην αγορά, θα χρειαστείτε:

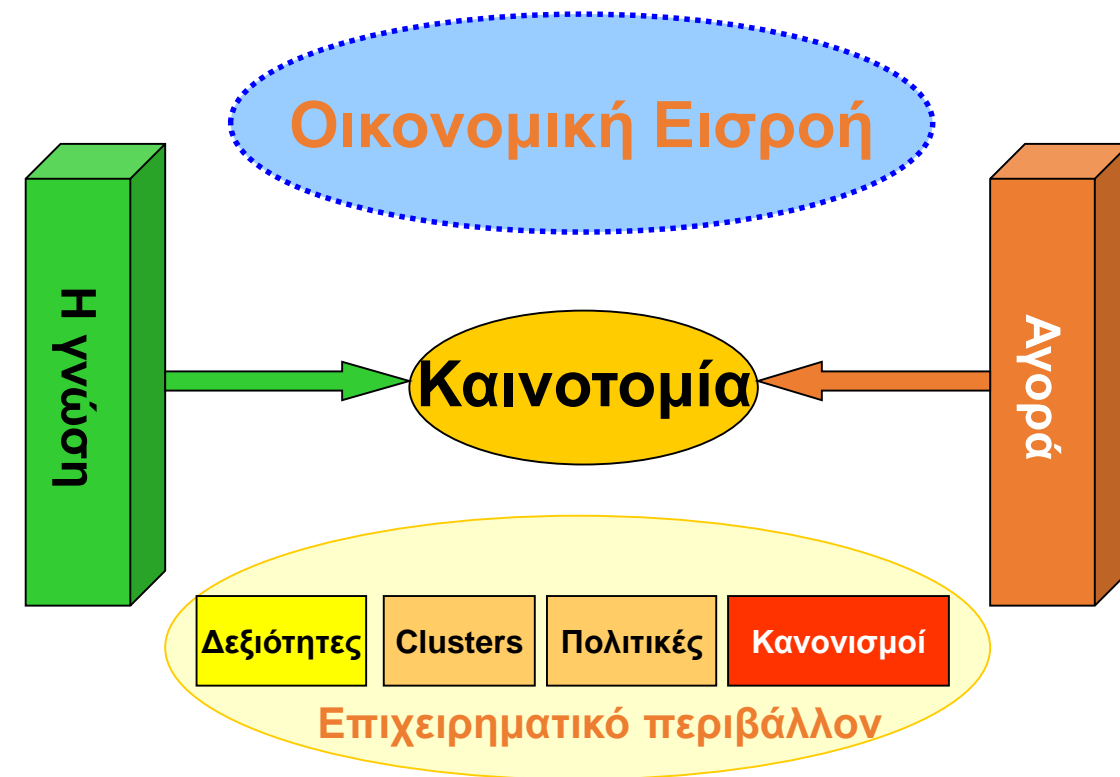
- ένα ευνοϊκό **επιχειρηματικό περιβάλλον**, και
- επαρκείς οικονομικούς πόρους και στήριξη ως **οικονομική εισροή**.



## ... και Στοιχεία Υποστήριξης

Παραδείγματα στοιχείων σε ένα **ευνοϊκό επιχειρηματικό περιβάλλον** είναι:

- ανάπτυξη **δεξιοτήτων** που απαιτούνται για την εφαρμογή καινοτομιών στην εργασία,
- εμπλοκή με διάφορους ενδιαφερόμενους φορείς σε διαφορετικά **clusters** όπως clusters τεχνολογίας, clusters καινοτομίας ή clusters αγοράς,
- υποστηρικτικά πλαίσια που παρέχονται από **πολιτικές**, και
- **κανονισμούς** που ενισχύουν την καινοτομία.



## Παραδείγματα Στοιχείων που συμβάλλουν σε ένα Ευνοϊκό Επιχειρηματικό Περιβάλλον στη Γεωργία

- **Ανάπτυξη δεξιοτήτων για εφαρμογή καινοτομίας:** Προσφορά εκπαιδευτικών προγραμμάτων και εργαστηρίων σε αγρότες και επαγγελματίες της γεωργίας σχετικά με τον τρόπο αποτελεσματικής υιοθέτησης και εφαρμογής καινοτόμων τεχνολογιών και πρακτικών. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει εργαστήρια για τεχνικές γεωργίας ακριβείας, μεθόδους βιώσιμης γεωργίας και προηγμένη λειτουργία μηχανημάτων.
- **Εμπλοκή της τεχνολογίας, της καινοτομίας και των ομάδων αγοράς:** Στον τομέα της βιώσιμης γεωργίας, ένας αγροτικός συνεταιρισμός θα μπορούσε να συνεργαστεί με ένα τοπικό ερευνητικό ίδρυμα για να δοκιμάσει και να αναπτύξει νέες τεχνικές βιολογικής γεωργίας ή να συνεργαστεί με τοπικά εστιατόρια και παντοπωλεία για τη δημιουργία κανάλι πωλήσεων στον καταναλωτή για φρέσκα προϊόντα.
- **Τήρηση των κανονιστικών πλαισίων:** Δημιουργία και επιβολή πολιτικών και κανονισμών που παρέχουν ένα σαφές και υποστηρικτικό πλαίσιο για την αγροτική καινοτομία. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει κανονισμούς που σχετίζονται με δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας, πρότυπα ποιότητας, φορολογικά κίνητρα για Έρευνα και Ανάπτυξη (E&A), κανονισμούς που προωθούν μια ανταγωνιστική και καινοτόμο αγορά.

## Ο Σύνδεσμος Καινοτομίας στην Πράξη

Απαιτείται **οικονομική εισροή** με τις εξής μορφές:

- Οργάνωση διαχείρισης και εφαρμογής καινοτομίας
- Οικονομικά
- Ομάδες σε διαφορετικά επίπεδα διαχείρισης και εργασίας
- Διοίκηση



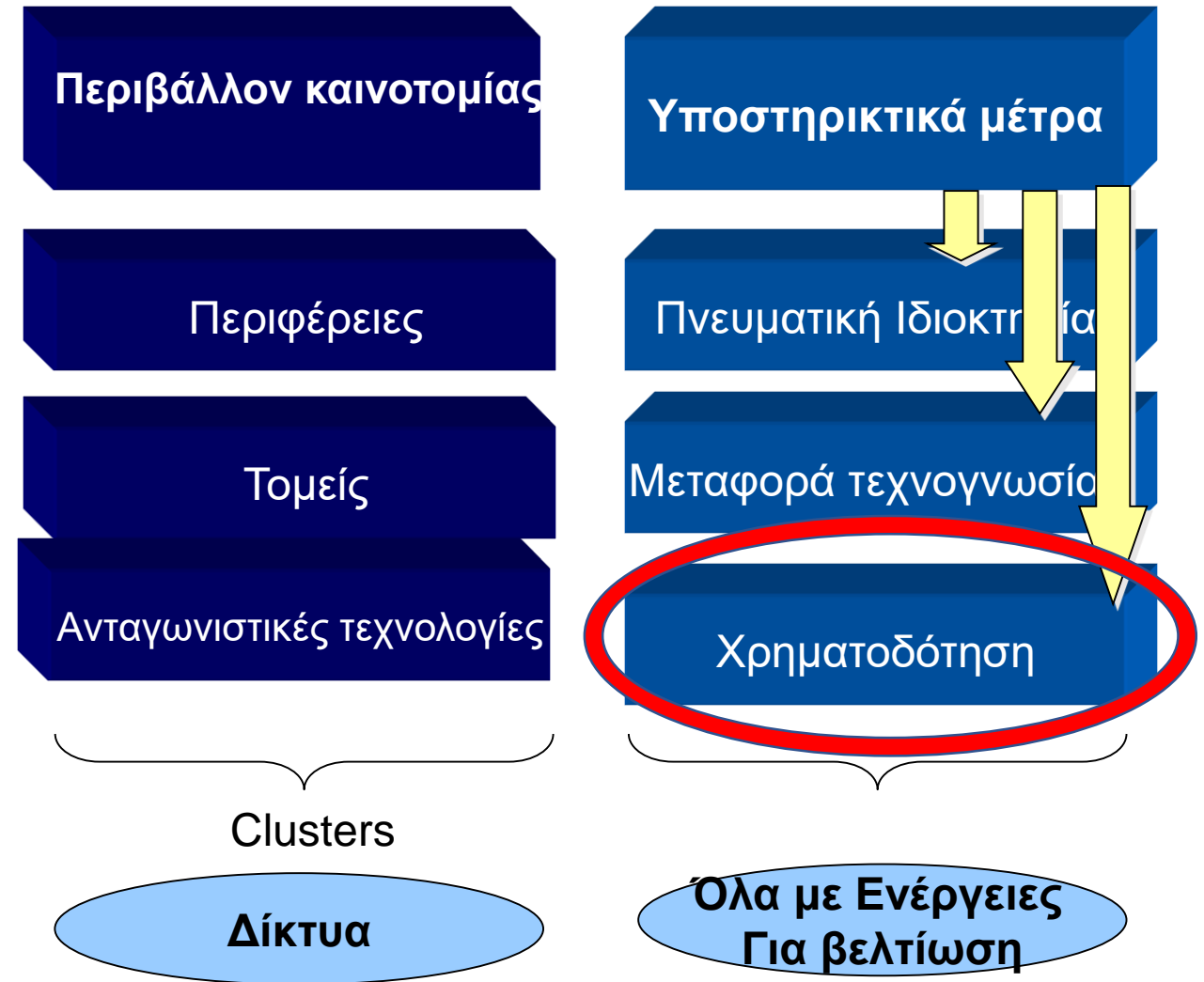
## Παράδειγμα οικονομικής εισροής στη Γεωργία: Εφαρμογή ενός συστήματος γεωργίας ακριβείας σε ένα αγρόκτημα

- **Οργάνωση Διαχείρισης και Εφαρμογής Καινοτομίας:** Αυτό περιλαμβάνει τη δημιουργία ειδικής ομάδας ή τμήματος υπεύθυνου για τον εντοπισμό κατάλληλων τεχνολογιών, τη διαχείριση της εφαρμογής τους και τη διασφάλιση της αποτελεσματικής χρήσης τους στο αγρόκτημα.
- **Διοίκηση:** Απαιτούνται ικανά στελέχη για να ηγηθούν των προσπαθειών καινοτομίας. Θα είναι υπεύθυνοι για τον καθορισμό στρατηγικών στόχων, την κατανομή πόρων και την παρακολούθηση της προόδου προς την υιοθέτηση πρακτικών γεωργίας ακριβείας.
- **Ομάδες σε διαφορετικά επίπεδα διοίκησης και εργασίας:** Αυτό απαιτεί εκπαίδευση τόσο των εργαζομένων στο αγρόκτημα όσο και των διευθυντών ώστε να χρησιμοποιούν αποτελεσματικά τεχνολογίες γεωργίας ακριβείας και να αξιοποιούν στο έπακρο τα δεδομένα και τις γνώσεις που δημιουργούνται.
- **Οικονομικά:** Θα ήταν απαραίτητες επενδύσεις σε τεχνολογίες γεωργίας ακριβείας, όπως εξοπλισμός καθοδηγούμενος με GPS, drones και εξειδικευμένο λογισμικό. Επιπλέον, θα υπάρχει συνεχές κόστος για τη συντήρηση, την εκπαίδευση και πιθανές αναβαθμίσεις ή επεκτάσεις του συστήματος.

## Οικονομική Εισροή στην Καινοτομία

Κατά βάση, όταν μιλάμε για **οικονομική εισροή στη μεταφορά τεχνολογίας και την καινοτομία**, εννοούμε τα **χρήματα και τα έξοδα** που συνεπάγονται διάφορα στάδια, όπως η δημιουργία, η υλοποίηση και η συμβατότητα με την τεχνολογία.

Η προσεκτική ματιά σε αυτούς τους οικονομικούς παράγοντες είναι **ζωτικής σημασίας για τους οργανισμούς** ώστε να λαμβάνουν **καλά ενημερωμένες αποφάσεις σχετικά με τα πλεονεκτήματα και τα πιθανά μειονεκτήματα της ενσωμάτωσης της τεχνολογίας** σε διάφορους τομείς, συμπεριλαμβανομένης της γεωργίας.





# ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΨΗΦΙΑΚΗΣ ΓΕΩΡΓΙΑΣ

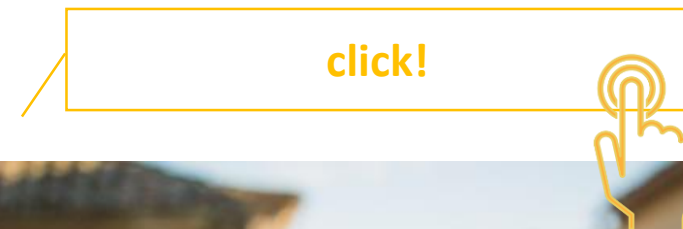


## Τι είναι η Καινοτομία Ψηφιακής Γεωργίας;

Η κλιματική αλλαγή, η απώλεια βιοποικιλότητας, τα ενδημικά προβλήματα υγείας, η πρόσβαση σε τρόφιμα και η εξάλειψη της πείνας είναι από τις κύριες προκλήσεις της εποχής μας. Οι αγροτικές επιχειρήσεις και οι αγρότες πρέπει να επαναπροσδιορίσουν ουσιαστικά τον τρόπο με τον οποίο προσφέρουν αξία σε πελάτες και πολίτες. Χρειάζονται καινοτόμες λύσεις.

Η **ψηφιακοποίηση της γεωργίας** δεν την καθιστά απλώς πιο αποτελεσματική και παραγωγική. Ανοίγει επίσης νέες ευκαιρίες για τη δημιουργία αξίας μέσω της ανάπτυξης νέων προϊόντων, νέων υπηρεσιών και νέων επιχειρηματικών μοντέλων.

Ο τρόπος με τον οποίο λειτουργεί η επιτυχημένη καινοτομία έχει αλλάξει. Συμβαίνει ταχύτερα, περιλαμβάνει ευρύτερο φάσμα επιστημονικών κλάδων και τροφοδοτείται από τη ζήτηση της αγοράς.



## Τι είναι η Καινοτομία Ψηφιακής Γεωργίας;

Η κλιματική αλλαγή, η απώλεια βιοποικιλότητας, τα ενδημικά προβλήματα υγείας, η πρόσβαση σε τρόφιμα και η εξάλειψη της πείνας είναι από τις κύριες προκλήσεις της εποχής μας. Οι αγροτικές επιχειρήσεις και οι αγρότες πρέπει να επαναπροσδιορίσουν ουσιαστικά τον τρόπο με τον οποίο προσφέρουν αξία σε πελάτες και πολίτες. Χρειάζονται καινοτόμες λύσεις.

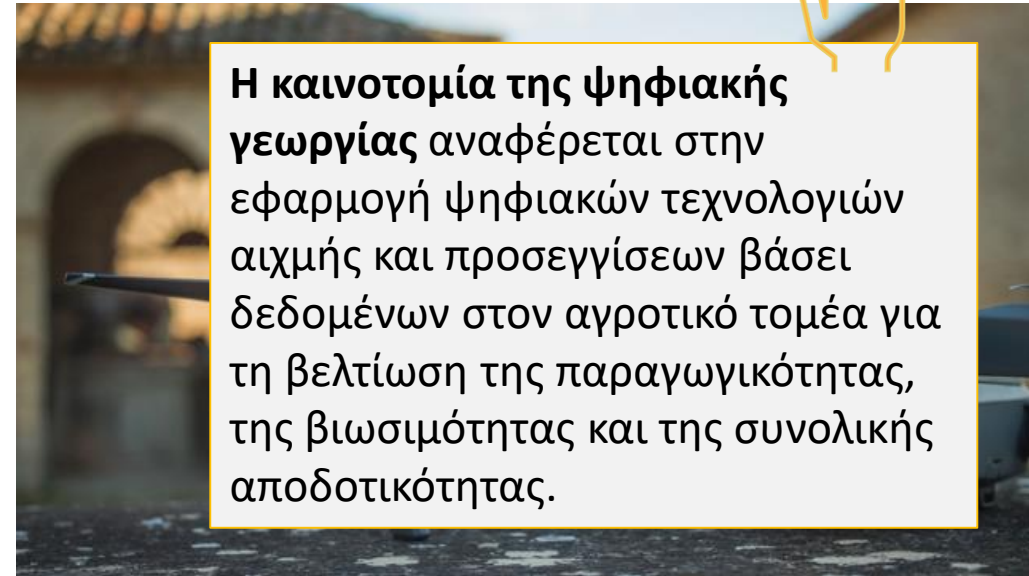
Η **ψηφιακοποίηση της γεωργίας** δεν την καθιστά απλώς πιο αποτελεσματική και παραγωγική. Ανοίγει επίσης νέες ευκαιρίες για τη δημιουργία αξίας μέσω της ανάπτυξης νέων προϊόντων, νέων υπηρεσιών και νέων επιχειρηματικών μοντέλων.

Ο τρόπος με τον οποίο λειτουργεί η επιτυχημένη καινοτομία έχει αλλάξει. Συμβαίνει ταχύτερα, περιλαμβάνει ευρύτερο φάσμα επιστημονικών κλάδων και τροφοδοτείται από τη ζήτηση της αγοράς.

click!



**Η καινοτομία της ψηφιακής γεωργίας** αναφέρεται στην εφαρμογή ψηφιακών τεχνολογιών αιχμής και προσεγγίσεων βάσει δεδομένων στον αγροτικό τομέα για τη βελτίωση της παραγωγικότητας, της βιωσιμότητας και της συνολικής αποδοτικότητας.



## Η Αλυσίδα Δημιουργίας Αξίας

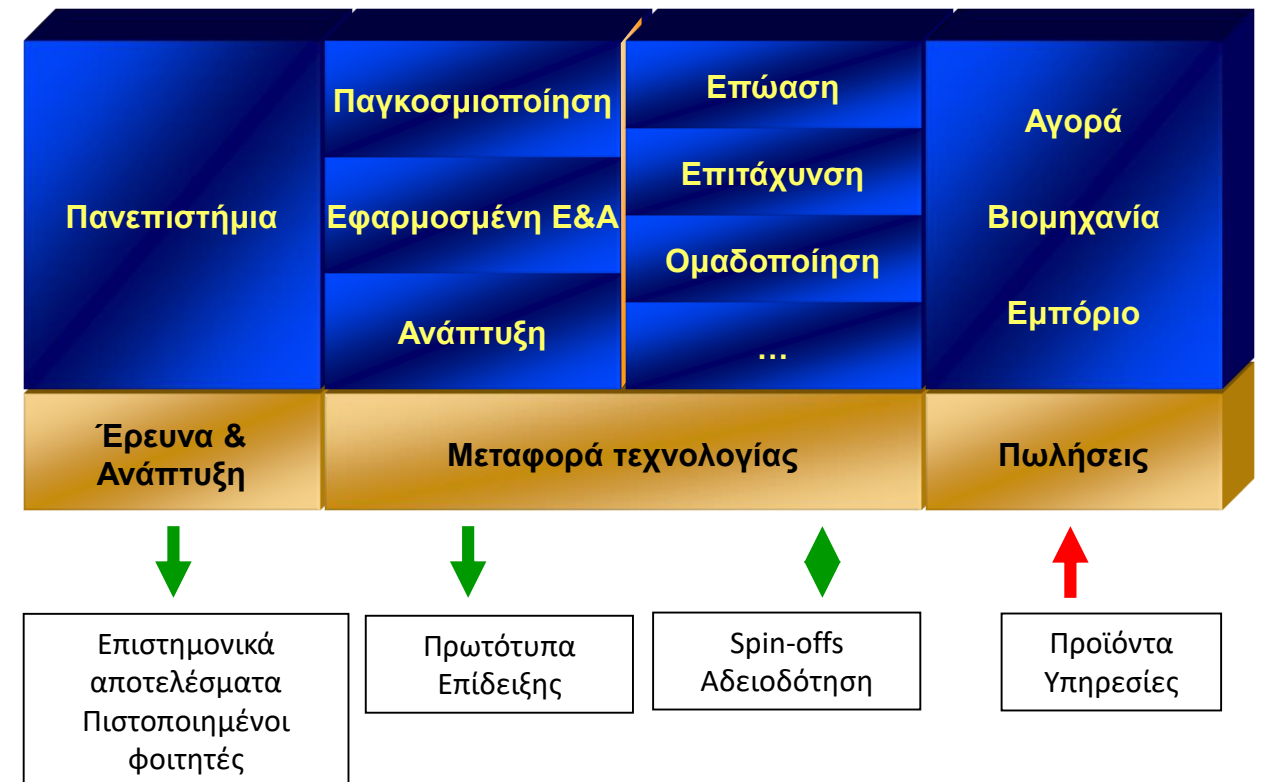
click!



Καινοτομίες που ψηφιακοποιούν τον αγροτικό τομέα, βρίσκονται σε όλη την αλυσίδα της καινοτομίας (βλ. εικόνα στα δεξιά).

Όσο νωρίτερα εμφανίζονται οι καινοτόμες τεχνολογίες σε αυτήν την αλυσίδα παραγωγής αξίας, τόσο χαμηλότερη είναι η *ωριμότητα* (= επίπεδο τεχνολογικής ετοιμότητας).

Όσο χαμηλότερη είναι η ωριμότητα, τόσο περισσότερη υποστήριξη και χρηματοδότηση της διαχείρισης της καινοτομίας απαιτείται για να γίνει καινοτομία προϊόντος, καινοτομία διαδικασίας ή καινοτομία υπηρεσιών στην αγορά.



Η αλυσίδα καινοτομίας «από την έρευνα στην αγορά» © INI-Novation

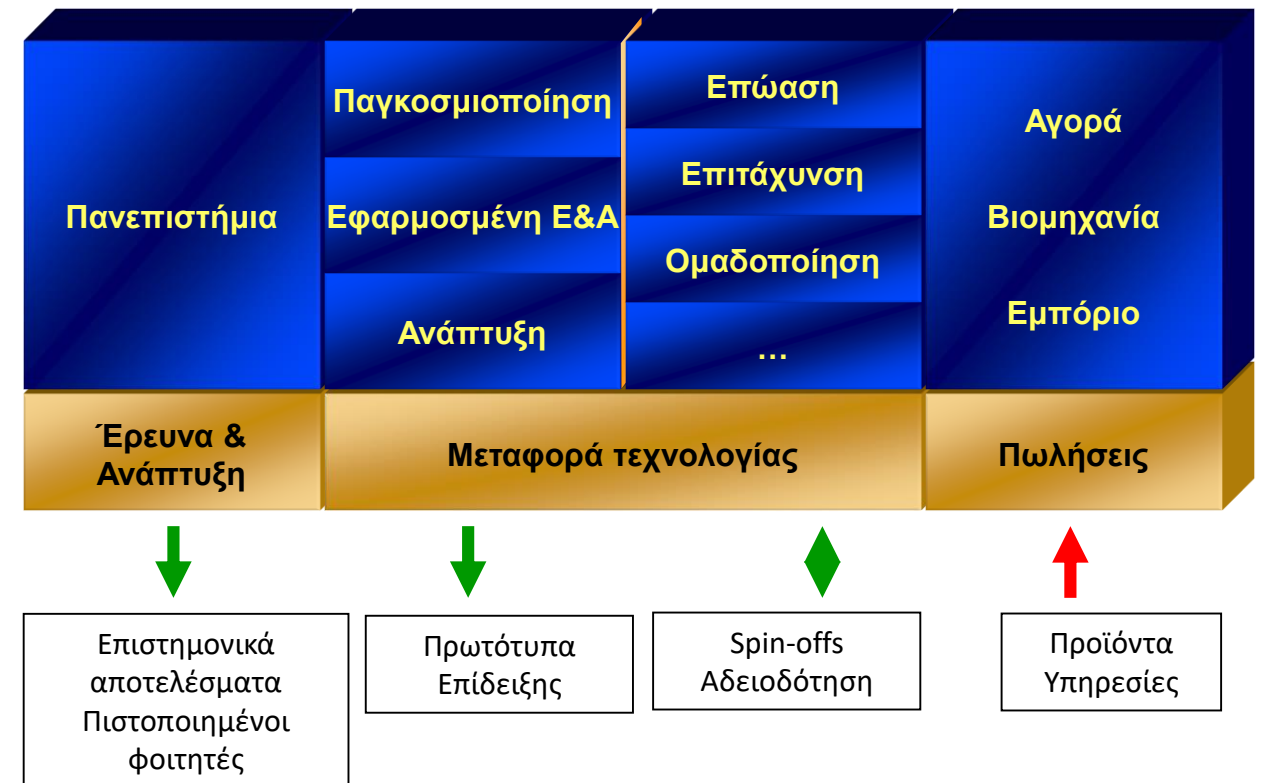
Πηγή: © INI-Novation GmbH

## Η Αλυσίδα Δημιουργίας Αξίας

Καινοτομίες  
τομέα, βρ  
καινοτομία  
Όσο νωρί  
τεχνολογίες  
αξίας, τόσ  
επίπεδο τεχ  
Όσο χαμη  
περισσότερ  
διαχείριση  
καινοτομία  
καινοτομία

Η **Αλυσίδα Δημιουργίας Αξίας** περιλαμβάνει όλα τα βήματα και τις δραστηριότητες που συνεισφέρουν αξία πριν το προϊόν ή η υπηρεσία είναι έτοιμο να παραληφθεί από τον τελικό χρήστη. Αυτό περιλαμβάνει στάδια όπως έρευνα, ανάπτυξη, παραγωγή, προώθηση, διανομή και υποστήριξη πελατών. Μπορεί επίσης να ακούσετε παρόμοιους όρους όπως "αλυσίδα αξίας", "αλυσίδα καινοτομίας" ή "αλυσίδα εφοδιασμού" που εστιάζουν σε ελαφρώς διαφορετικές πτυχές αυτής της διαδικασίας.

click!



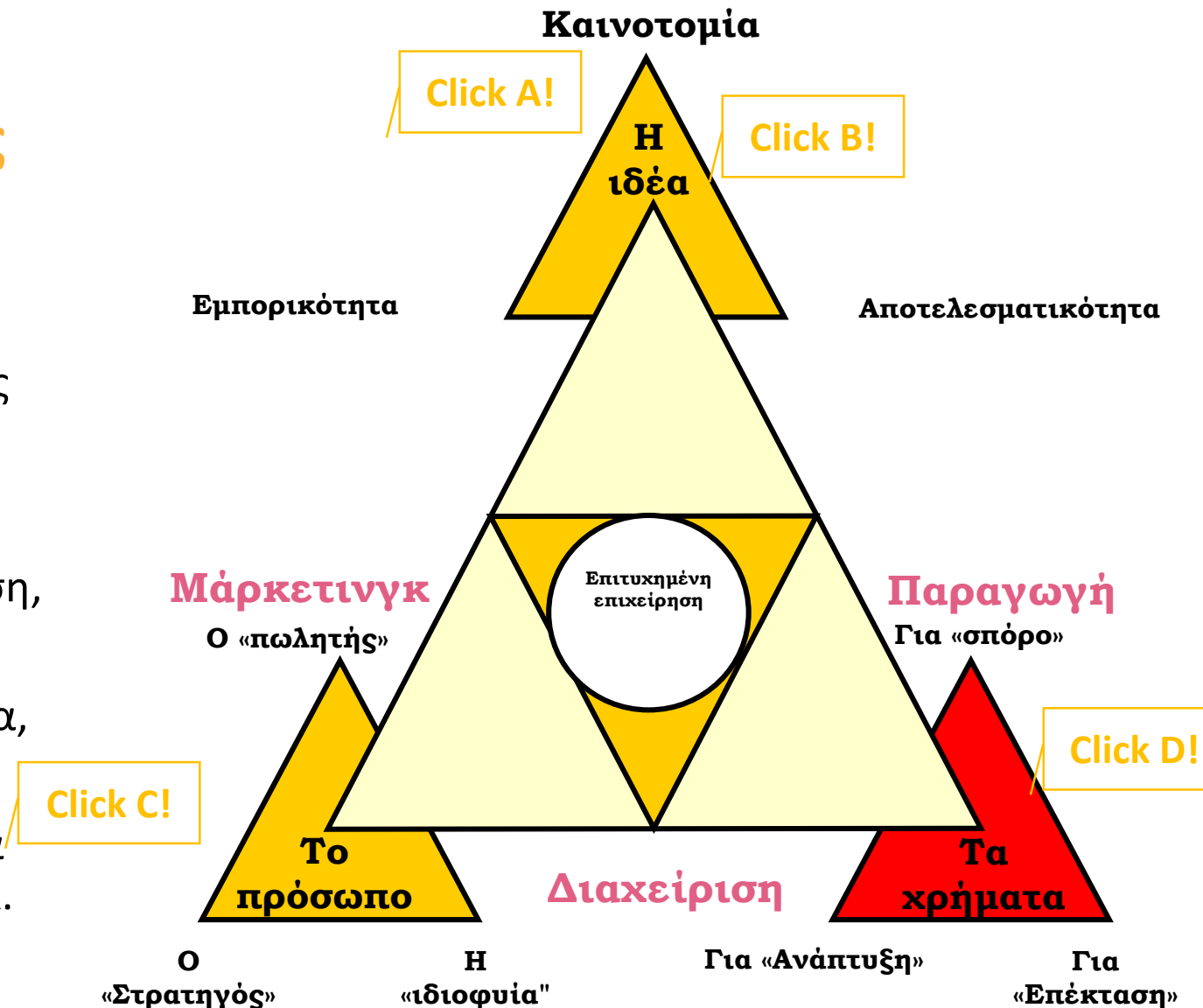
Η αλυσίδα καινοτομίας «από την έρευνα στην αγορά» © INI-Novation

Πηγή: © INI-Novation GmbH

## Μαγικό Τρίγωνο Διαχείρισης Καινοτομίας Ψηφιακής Γεωργίας

Οι φορείς στη διαδικασία διαχείρισης της καινοτομίας στη γεωργία πρέπει να παρέχουν λύσεις και να επιτύχουν ευαίσθητες ισορροπίες για τους ακόλουθους βασικούς ενδιαφερόμενους:

- Ο **εφευρέτης** - που δεν κατανοεί τη διαχείριση, τη χρηματοδότηση και το μάρκετινγκ.
- Ο **έμπορος** - που δεν κατανοεί την τεχνολογία, τη χρηματοδότηση ή τη διαχείριση, και
- Ο **χρηματοδότης** - ο οποίος πρέπει επίσης να κατανοήσει την τεχνολογία και το μάρκετινγκ.



## Μαγικό Τρίγωνο Διαχείρισης Καινοτομίας Ψηφιακής Γεωργίας

Οι φορείς στη διαδικασία διαχείρισης της καινοτομίας στη γεωργία πρέπει να παρέχουν λύσεις και να επιτύχουν ευαίσθητες ισορροπίες για τους ακόλουθους βασικούς ενδιαφερόμενους:

- Ο **εφευρέτης** - που δεν κατανοεί τη διαχείριση, τη χρηματοδότηση και το μάρκετινγκ.
- Ο **έμπορος** - που δεν κατανοεί τη χρηματοδότηση ή τη διαχείριση, αλλά,...
- Ο **χρηματοδότης** - ο οποίος πρέπει να κατανοήσει την τεχνολογία και...

Προβλήματα προς επίλυση:

- ✓ Προστασία ΠΙ
- ✓ Αξιολόγηση ΠΙ
- ✓ Διαχείριση ΠΙ

Προβλήματα προς επίλυση:

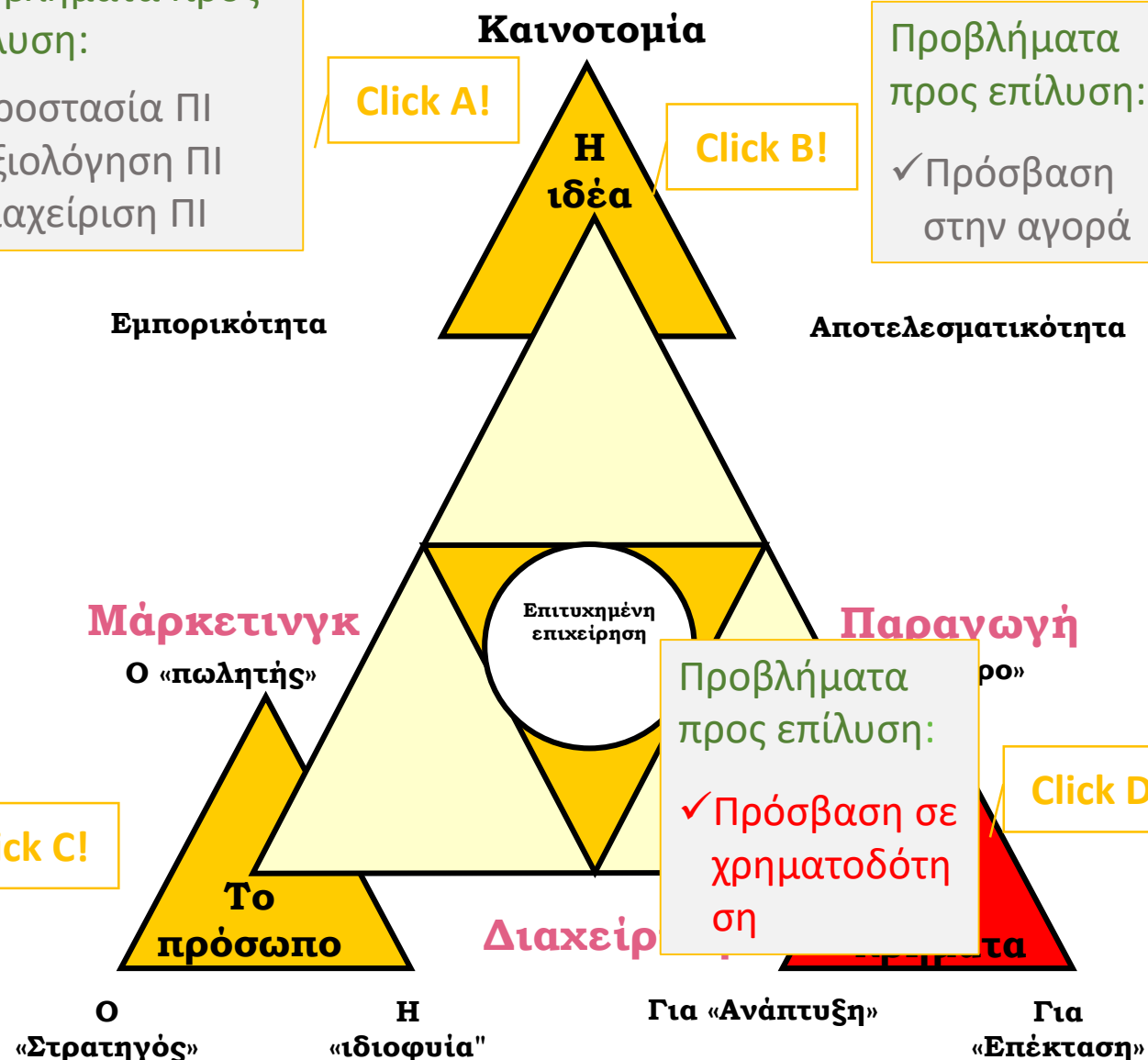
- ✓ Πρόσβαση στην αγορά

Προβλήματα προς επίλυση:

- ✓ Πρόσβαση σε πόρους

Προβλήματα προς επίλυση:

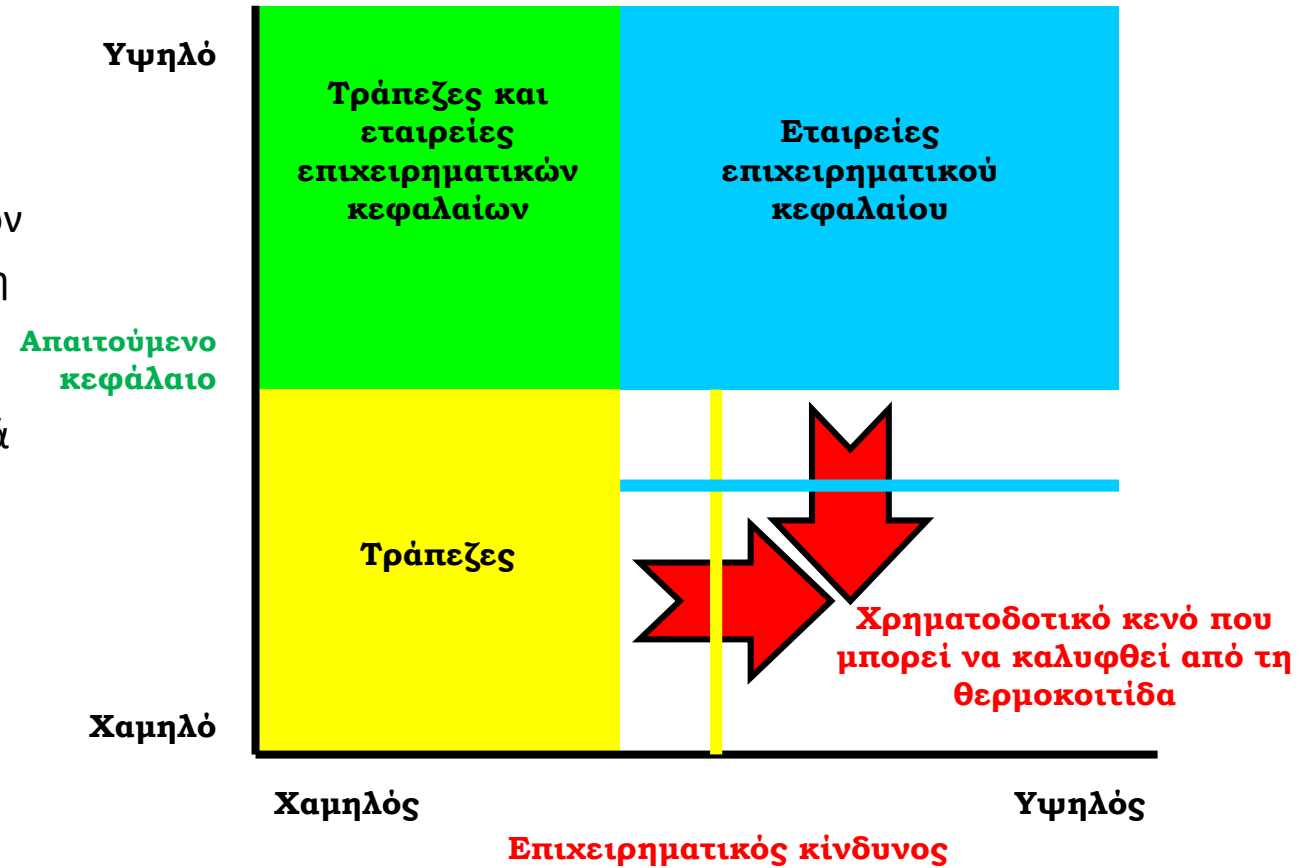
- ✓ Πρόσβαση σε χρηματοδότηση



## Πηγές Χρηματοδότησης σε σχέση με τον Επιχειρηματικό Κίνδυνο

Τα διάφορα μέσα που επιτρέπουν τη χρηματοδότηση της ανάπτυξης και της εφαρμογής των καινοτομιών στον τομέα της γεωργίας ποικίλλουν, ανάλογα με το ύψος των κεφαλαίων που απαιτούνται και τον επιχειρηματικό κίνδυνο που ενέχει η καινοτόμος δράση.

Είναι σημαντικό για τις επιχειρήσεις να αναλύουν προσεκτικά τις πηγές χρηματοδότησης που επιλέγονται σε σχέση με την ανοχή κινδύνου, τους επιχειρηματικούς στόχους και την οικονομική σταθερότητα. Ένας καλά ισορροπημένος συνδυασμός διαφόρων πηγών χρηματοδότησης μπορεί να βοηθήσει στον μετριασμό των κινδύνων και να εξασφαλίσει μια βιώσιμη χρηματοοικονομική δομή.



Click A!

Click B!

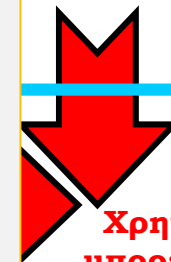


# Επιχειρηματικοί κίνδυνοι στην ψηφιακή γεωργία (1)

- **Τεχνικοί και λειτουργικοί κίνδυνοι :**
  - **Αξιοπιστία τεχνολογίας:** Οι νέες γεωργικές τεχνολογίες μπορεί να μην λειτουργούν με τον αναμενόμενο τρόπο, οδηγώντας σε μειωμένες αποδόσεις, αυξημένο κόστος ή διακοπές στη λειτουργία.
  - **Έλλειμα δεξιοτήτων:** Η Υιοθέτηση προηγμένων τεχνολογιών μπορεί να απαιτεί νέες δεξιότητες ή εκπαίδευση για αγρότες και εργάτες, ενδεχομένως προκαλώντας αναποτελεσματικότητα στη διάρκεια της φάσης μάθησης.
  - **Λειτουργική πολυπλοκότητα:** Η εφαρμογή νέων συστημάτων, μηχανημάτων, ή τεχνικών, μπορεί να περιπλέξουν τη λειτουργία της επιχείρησης αν δεν γίνει σωστή διαχείρισή τους.
- **Αγορά και οικονομικοί κίνδυνοι:**
  - **Αποδοχή από την αγορά:** Καινοτόμα γεωργικά προϊόντα ή πρακτικές μπορεί να μην κερδίσουν άμεσα την αποδοχή της αγοράς, επηρεάζοντας τη ζήτηση και την τιμολόγηση .
  - **Μεταβλητότητα της αγοράς:** Οι γεωργικές αγορές είναι ευαίσθητες σε ανισορροπίες προσφοράς-ζήτησης, καιρικές διακυμάνσεις και τη δυναμική του παγκόσμιου εμπορίου, οδηγώντας σε αστάθεια τιμών.
  - **Οικονομικές Συνθήκες:** Μια τυχόν οικονομική ύφεση μπορεί να έχει επίπτωση στην προθυμία των καταναλωτών για αγορά premium προϊόντων, επηρεάζοντας την κερδοφορία.
- **Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι:**
  - **Ανησυχίες βιωσιμότητας:** Νέες πρακτικές ή τεχνολογίες θα μπορούσαν αθέλητα να βλάψουν την υγεία του εδάφους, την ποιότητα του νερού ή τη βιοποικιλότητα, αν δεν γίνει σωστή διαχείρισή τους.
  - **Κλιματική αλλαγή:** Τα μοτίβα κλιματικής αλλαγής μπορεί να επηρεάσουν τις αποδόσεις της καλλιέργειας, τη δυναμική των ζιζανίων και διαθεσιμότητα νερού, δημιουργώντας κινδύνους για την παραγωγή.
- **Ρυθμιστικοί κίνδυνοι και κίνδυνοι συμμόρφωσης:**
  - **Ρυθμιστικές μεταβολές:** Οι καινοτομίες ενδέχεται να υπόκεινται σε εξελισσόμενους κανονισμούς, που απαιτούν από τις επιχειρήσεις την προσαρμογή τους σε νέα πρότυπα συμμόρφωσης.
  - **Περιβαλλοντικοί Κανονισμοί:** Η μη συμμόρφωση με περιβαλλοντικούς κανονισμούς μπορεί να οδηγήσει σε κυρώσεις και βλάβη ως προς τη φήμη.
- **Κίνδυνοι εφοδιαστικής αλυσίδας :**
  - **Διαταραχές ανεφοδιασμού:** Η εξάρτηση από έναν μόνο προμηθευτή για καινοτόμες τεχνολογίες μπορεί να αποτελέσει σημαντικό τρωτό σημείο, εάν ο συγκεκριμένος προμηθευτής αντιμετωπίζει προβλήματα.
  - **Προκλήσεις επιμελητείας:** Οι προκλήσεις κατά τη μεταφορά και διανομή μπορεί να εμποδίσουν την έγκαιρη διανομή προϊόντων στην αγορά.

γική κατά μήκος της Αλυσίδας Καινοτομίας -  
πρευνα στα Καινοτόμα Προϊόντα/Υπηρεσίες

**Εταιρείες  
χειρηματικού  
κεφαλαίου**



**Χρηματοδοτικό κενό που  
μπορεί να καλυφθεί από τη  
θερμοκοιτίδα**

**Υψηλός  
κίνδυνος**

**Click A!**

**Click B!**

## Πηγές Χρηματοδότησης του Επιχειρηματικού

Τα διάφορα μέσα που εστιάζουν στην ανάπτυξη και της εφαρμογής της γεωργίας ποικίλλουν και απαιτούνται και τον καινοτόμο δράση.

Είναι σημαντικό για τις επιχειρήσεις να τις πηγές χρηματοδότησης να μην είναι πηγή κινδύνου, τους επιτρέπουν οικονομική σταθερότητα και να συνδυασμός διαφόρων πηγών μπορεί να βοηθήσει στον μετριασμό του κινδύνου μια βιώσιμη χρηματοοικονομική

### Επιχειρηματικοί κίνδυνοι στην ψηφιακή γεωργία (2)

- **Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι :**
  - **Υψηλή αρχική επένδυση:** Οι καινοτομίες συχνά απαιτούν σημαντική εκ των προτέρων επένδυση, η οποία ενδέχεται να θέσει υπό πίεση τους χρηματοοικονομικούς πόρους, αν η απόδοση των κεφαλαίων δεν είναι η αναμενόμενη.
  - **Επιστροφή επί της επένδυσης:** Ο χρόνος που απαιτείται για την επίτευξη θετικής επιστροφής επί της επένδυσης για καινοτομίες, ενδέχεται να είναι μακρύτερος από το αναμενόμενο.
- **Κίνδυνοι ζιζανίων και ασθενειών:**
  - **Αναδυόμενα ζιζάνια και ασθένειες :** Οι νέες πρακτικές στη γεωργία θα μπορούσαν αθέλητα να εισαγάγουν νέα ζιζάνια και ασθένειες, οδηγώντας σε απώλειες στην καλλιέργεια.
- **Κίνδυνοι δεδομένων και κυβερνοασφάλειας:**
  - **Ιδιωτικότητα δεδομένων:** Η συλλογή και χρήση δεδομένων για γεωργία ακριβείας, προκαλεί ανησυχίες για την ιδιωτικότητα των δεδομένων, αν δεν έχει γίνει διαχείρισή τους με ασφάλεια.
  - **Κυβερνοεπιθέσεις :** Αγροτικά μηχανήματα και IoT συσκευές είναι ευαίσθητα σε απειλές του κυβερνοχώρου, δυνητικά διαταράσσοντας λειτουργίες και την ακεραιότητα των δεδομένων.
- **Κοινωνικοί κίνδυνοι και κίνδυνοι καταναλωτών:**
  - **Αντίληψη Καταναλωτή:** Καινοτομίες όπως γενετικά τροποποιημένοι οργανισμοί ή συνθετικά λιπάσματα, μπορεί να συναντήσουν αντιδράσεις από τους καταναλωτές, για λόγους υγείας ή ηθικής.
- **Κίνδυνοι αποδοχής και αντίστασης:**
  - **Αποδοχή από τον αγρότη:** Το να πειστούν παραδοσιακοί αγρότες να ενστερνιστούν νέες πρακτικές μπορεί να αποτελέσει πρόκληση, λόγω της αντίστασης προς την αλλαγή ή έλλειψης ενημέρωσης.
  - **Διαλειτουργικότητα τεχνολογιών:** Θέματα συμβατότητας μεταξύ διαφορετικών τεχνολογιών μπορεί να εμποδίσουν την επιτυχή ολοκλήρωσή τους.

Click A!

Click B!



## Ενότητα 2

# Χρηματοδοτικά Εργαλεία

## Στόχοι

- ✓ Να κατανοήσετε διαφορετικούς τρόπους άντλησης χρηματοδότησης.
- ✓ Να κατανοήσετε τους μηχανισμούς της λεγόμενης «Εσωτερικής Χρηματοδότησης».
- ✓ Να μάθετε πώς να διακρίνετε τη χρηματοδότηση χρέους από τη χρηματοδότηση ιδίων κεφαλαίων, τις λεγόμενες πηγές «Εξωτερικής Χρηματοδότησης».
- ✓ Να κατανοήσετε τη λεγόμενη «Καμπύλη J» της χρηματοδότησης.
- ✓ Να μάθετε για τις επιχορηγήσεις και τις δωρεές ως ένα εργαλείο εναλλακτικής χρηματοδότησης.



## Τι είναι τα Χρηματοδοτικά Εργαλεία;

Οι μέθοδοι άντλησης κεφαλαίων ονομάζονται **Χρηματοδοτικά Εργαλεία**. Αυτά τα εργαλεία επιτρέπουν σε άτομα, επιχειρήσεις, κυβερνήσεις και οργανισμούς να συγκεντρώσουν χρήματα για διάφορα έργα, επενδύσεις ή πρωτοβουλίες.

Τα χρηματοδοτικά εργαλεία μπορούν να ταξινομηθούν σε διαφορετικές κατηγορίες με βάση τα χαρακτηριστικά, τους όρους και τις πηγές τους.



### Χρηματοδότηση από εσωτερικές έναντι εξωτερικών πηγών

Εάν κάνουμε μια γρήγορη σύγκριση, θα συνειδητοποιήσουμε ότι υπάρχουν βασικές διαφορές μεταξύ εσωτερικής και εξωτερικής χρηματοδότησης:

- ✓ Οι εσωτερικές πηγές χρηματοδότησης είναι πηγές εντός της επιχείρησης.
- ✓ Οι εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης, από την άλλη πλευρά, είναι πηγές εκτός της επιχείρησης.
- ✓ Οι επιχειρηματίες συνήθως αναζητούν χρηματοδότηση εσωτερικά όταν η απαίτηση κεφαλαίου είναι αρκετά χαμηλή. Στην περίπτωση εξωτερικών πηγών χρηματοδότησης, οι ανάγκες χρηματοδότησης είναι συνήθως πολύ μεγάλες, έως τεράστιες.
- ✓ Εάν καταφέρετε να κάνετε τη χρηματοδότηση εσωτερικά, το κόστος του κεφαλαίου είναι αρκετά χαμηλό. Στην περίπτωση των εξωτερικών πηγών χρηματοδότησης, το κόστος κεφαλαίου είναι μεσαίο έως υψηλό. Οι εσωτερικές πηγές χρηματοδότησης δεν απαιτούν καμία εγγύηση. Όμως οι εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης, απαιτούν εγγυήσεις ή μεταβίβαση ιδιοκτησίας.

Και πρέπει να ξέρετε πότε να χρησιμοποιήσετε τι, ή για να γίνουμε πιο συγκεκριμένοι: θα πρέπει να γνωρίζετε το γεγονός ότι όλες οι πηγές και τα προγράμματα χρηματοδότησης δεν είναι κατάλληλα διαθέσιμα σε κάθε στιγμή του κύκλου ζωής της τεχνολογικής σας ανάπτυξης ή της ιδέας σας για την ψηφιακοποίηση της γεωργίας.

Click !

#### Εσωτερική Χρηματοδότηση

Εργαλεία

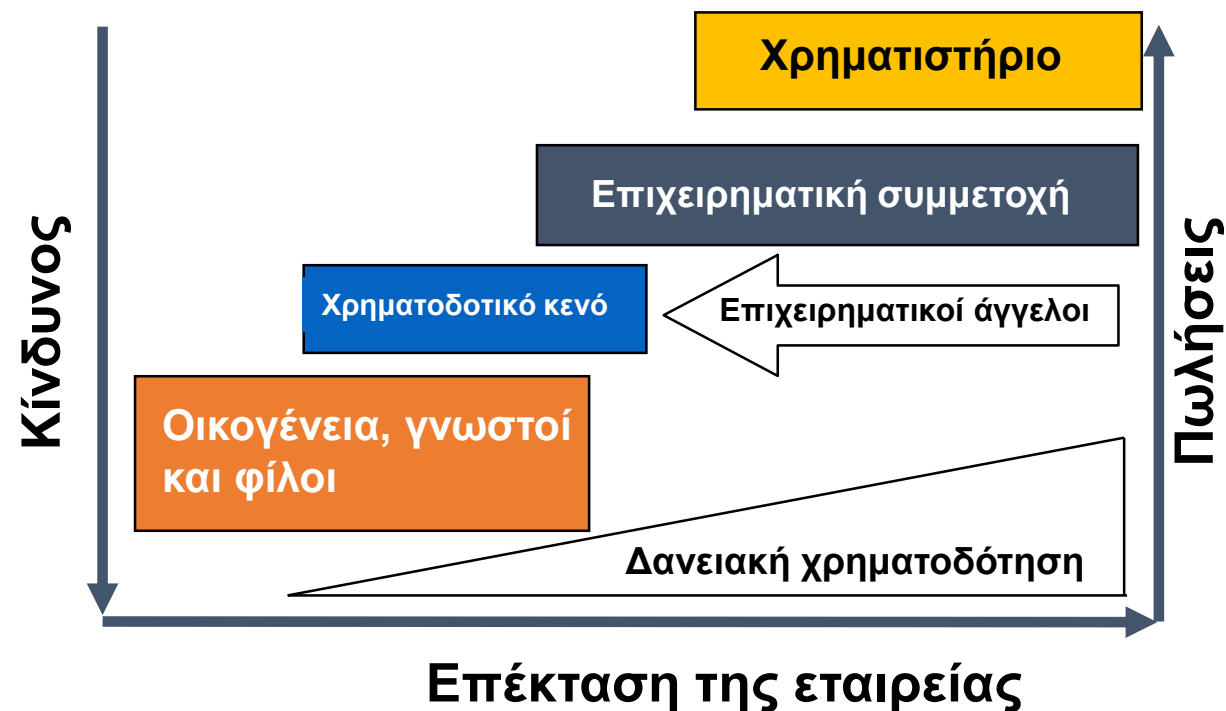
Χρηματοδότηση μέσω Δανείου

Δάνειο  
Εγγυήσεις  
Εταιρικά ομόλογα  
Leasing  
Factoring  
Τίτλοι που καλύπτονται από Περιουσιακά στοιχεία

## Φάσεις Χρηματοδότησης

Η χρηματοδότηση καινοτομίας συνήθως περνάει από αρκετές φάσεις, κάθε μία με το δικό της σύνολο ωριμότητας πώλησης και παραγόντων κινδύνου. Η κατανομή της χρηματοδότησης σε διάφορες φάσεις εξαρτάται από το επίπεδο ωριμότητας της καινοτομίας, τους σχετιζόμενους επιχειρηματικούς κινδύνους και τη δυνητική ανταμοιβή.

Στο γράφημα παρουσιάζονται οι **κοινές φάσεις χρηματοδότησης της καινοτομίας** και πώς σχετίζονται με τους επιχειρηματικούς κινδύνους.



## Η Καμπύλη του Μπαστουνιού του Χόκεϊ

Η «καμπύλη j της επιχειρηματικής χρηματοδότησης» (η οποία στη βιβλιογραφία αναφέρεται συχνά και ως «καμπύλη του μπαστουνιού του χόκεϊ») περιγράφει τις διαφορετικές φάσεις χρηματοδότησης μιας επιχείρησης από την έναρξή της έως την ανάπτυξή της και τη βιώσιμη λειτουργία της.

Κάθε μία από αυτές τις φάσεις απαιτεί πρωταρχική εστίαση στις διάφορες πηγές χρηματοδότησης και θέτει ανάλογα συγκεκριμένες προκλήσεις.



### Η Καμπύλη του Μπαστουιού του Χόκεϊ (The Hockey Stick Curve)

Το διάγραμμα δείχνει επίσης ότι σε κάθε αναπτυξιακή πορεία υπάρχουν μόνο συγκεκριμένα διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία καθώς η επιχείρηση αναπτύσσεται, όπως περιγράφεται στις επόμενες ενότητες. Θα μάθετε πολλά για χρηματοδοτικά εργαλεία που δεν είναι εύκολο να αποκτηθούν και τα οποία δεν είναι απαραίτητα βιώσιμα. Αυτά τα εργαλεία είναι στην καλύτερη περίπτωση ένα συμπλήρωμα της επιχειρηματικής σας δέσμευσης για την ενίσχυση των δραστηριοτήτων σας στον τομέα της γεωργικής καινοτομίας. Δεν θα είναι ποτέ στο επίκεντρο της επιχείρησής σας, εάν θέλετε να οργανώσετε τις δραστηριότητές σας και τα έργα σας με βιώσιμο τρόπο. Με την πρώτη ματιά μερικά από τα εργαλεία που παρουσιάζονται μπορεί να φαίνονται πολύ μακριά από την εργασιακή σας πραγματικότητα. Πιστέψτε μας: Δεν είναι! Εάν θέλετε να τοποθετηθείτε επαγγελματικά στην αγορά-στόχο σας, αργά ή γρήγορα θα πρέπει να το αντιμετωπίσετε, γιατί αυτό θα γίνει ή είναι ήδη μέρος της επιχειρηματικής σας στρατηγικής.

Αλλά μην ξεγελιέστε από τον πλούτο των πιθανών χρηματοδοτικών εργαλείων! Αυτά είναι εργαλεία για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων σας, όχι αυτοσκοπός. Ο πρώτος σας στόχος ως αγρότης που θέλει να καινοτομήσει ή ως επιχειρηματίας ψηφιακής γεωργίας θα είναι επομένως πάντα να δημιουργείτε άμεσο εισόδημα από τις επιχειρηματικές σας δραστηριότητες, δηλαδή από τους εσωτερικούς μηχανισμούς χρηματοδότησής σας.

Click !

Κέρδη



κά	Ιδιωτικά Κεφάλαια Επενδυτική Τράπεζα
IS	



# ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

## Χ Ιδιαιτερότητες Δημόσιας Χρηματοδότησης

Η επιχορήγηση είναι ένα χρηματικό ποσό για τη χρηματοδότηση συγκεκριμένων έργων. Κάποιος μπορεί να λάβει επιχορήγηση για ακαδημαϊκό, επιστημονικό ή αναπτυξιακό έργο, ή για την περαιτέρω εκπαίδευσή του ή για να συμμετάσχει σε φιλανθρωπικό έργο.

Μια φιλανθρωπική δωρεά είναι ένα δώρο που γίνεται από ένα άτομο ή έναν οργανισμό, κυρίως σε έναν μη κερδοσκοπικό οργανισμό, φιλανθρωπικό ή ιδιωτικό οργανισμό. Οι φιλανθρωπικές δωρεές είναι συνήθως με τη μορφή μετρητών, αλλά μπορούν επίσης να λάβουν τη μορφή ακίνητης περιουσίας, περιουσιακών στοιχείων, τίτλων, ενδυμάτων και άλλων περιουσιακών στοιχείων ή υπηρεσιών.

Οι επιχορηγήσεις είναι μη επιστρεπτέα κεφάλαια ή προϊόντα που εκταμιεύονται ή δίνονται από ένα μέρος (χορηγοί επιχορηγήσεων), συχνά ένα κυβερνητικό φορέα, εταιρεία, ίδρυμα ή καταπίστευμα, σε έναν αποδέκτη, συχνά (αλλά όχι πάντα) σε μια μη κερδοσκοπική οντότητα, εκπαιδευτικό ίδρυμα, επιχείρηση ή άτομο. Για να λάβετε επιχορήγηση, απαιτείται κάποια μορφή «Συγγραφής επιχορήγησης» που συχνά αναφέρεται είτε ως πρόταση είτε ως αίτηση.

Οι περισσότερες επιχορηγήσεις χορηγούνται για τη χρηματοδότηση ενός συγκεκριμένου έργου και απαιτούν κάποιο επίπεδο συμμόρφωσης και υποβολής εκθέσεων. Η διαδικασία σύνταξης επιχορήγησης περιλαμβάνει την υποβολή πρότασης από τον αιτούντα σε έναν πιθανό χρηματοδότη, είτε με δική του πρωτοβουλία είτε ως απάντηση σε Αίτημα για Πρόταση από τον χρηματοδότη. Άλλες επιχορηγήσεις μπορούν να δοθούν σε άτομα, όπως θύματα φυσικών καταστροφών ή άτομα που επιδιώκουν να ανοίξουν μια μικρή επιχείρηση.

[Click !](#)

ορετικές

της επιχείρησής

ς:

η

ατικά κεφάλαια  
χρηματοδότηση

## Πηγές Δημόσιας Χρηματοδότησης

### ■ Κυβερνητικές υπηρεσίες ή περιφερειακά ιδρύματα

### ■ Διεθνείς οργανισμοί βοήθειας

Σε αυτούς περιλαμβάνονται οι Υπηρεσίες των Ηνωμένων Εθνών όπως ο ΠΟΥ, η UNICEF, το UNDP, ο FAO, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή (ΕC), η Παγκόσμια Τράπεζα (ΠΤ) και η Ασιατική Τράπεζα Ανάπτυξης (ΑDB). Ωστόσο, δεν υποστηρίζουν συχνά έργα μικρής κλίμακας. Τα κεφάλαια από αυτές τις πηγές είναι πιο πιθανό να διατίθενται μέσω εθνικών οργανισμών-ομπρέλα. Αξίζει να μάθετε ποιες είναι οι συνεισφορές τους στην κυβέρνηση και σε μεγαλύτερες ΜΚΟ στη χώρα σας.

### ■ Ξένες Πρεσβείες

Συχνά έχουν διαθέσιμα κεφάλαια για έργα μικρής κλίμακας. Για παράδειγμα, οι ολλανδικές πρεσβείες έχουν ειδικές πηγές χρηματοδότησης για τα λεγόμενα έργα ΚΑΡ. Από αυτές τις πηγές μπορούν να παρέχουν άμεση υποστήριξη σε έργα με ποσά έως 20.000 \$. Πρέπει να τηρούνται ειδικές διαδικασίες/κριτήρια.

### ■ Έρευνα στο διαδίκτυο

Οι ενδιαφερόμενοι για άντληση κεφαλαίων θα πρέπει να πηγαίνουν στους ιστότοπους των μεγάλων διεθνών οργανισμών που καλύπτουν τις ομάδες που προσπαθούν να βρουν (π.χ. το Ίδρυμα Bill and Melinda Gates). Περισσότερες συμβουλές για τη συγκέντρωση κεφαλαίων μέσω δωρεών θα βρείτε σε αυτόν τον σύνδεσμο: <https://youtu.be/IPac2YPpvAc>.

### ■ Τοπικές οργανώσεις

Εξετάστε Λέσχες Rotary ή Lions, εκκλησίες, ναούς, τζαμιά, νοσοκομεία, τοπικούς επιχειρηματικούς συλλόγους, τους «πλούσιους» της κοινότητάς σας κ.λπ.

### ■ Εθελοντικές οργανώσεις χρηματοδότησης

Αυτές περιλαμβάνουν αποστολές, υπηρεσίες βοήθειας και άλλες ομάδες, θρησκευτικές και κοσμικές. Οι περισσότερες από αυτές εδρεύουν στην Ευρώπη, τη Βόρεια Αμερική και την Αυστραλία. Τέτοιες ομάδες ενδιαφέρονται συχνά να υποστηρίξουν μικρότερης κλίμακας αναπτυξιακά και πολιτιστικά έργα. Ένας κατάλογος ονομάτων μπορεί να ληφθεί από εθνικές και εθελοντικές οργανώσεις και από πρεσβείες.

## Υποστήριξη από Τράπεζες

Οι τράπεζες είναι οι πηγές που οι περισσότεροι άνθρωποι σκέφτονται αμέσως για χρηματοδότηση χρέους. Υπάρχουν πολλοί διαφορετικοί τύποι τραπεζών, αν και γενικά υπάρχουν για να δέχονται καταθέσεις και να δίνουν δάνεια.

Οι περισσότερες τράπεζες τείνουν να αποστρέφονται αρκετά τους κινδύνους και να ενεργούν προσεκτικά όταν χορηγούν δάνεια. Ως αποτέλεσμα, μπορεί να είναι δύσκολο για μια επιχείρηση ανάπτυξης πνευματικής ιδιοκτησίας και έναρξης πωλήσεων να λάβει αυτού του είδους τη χρηματοδότηση.

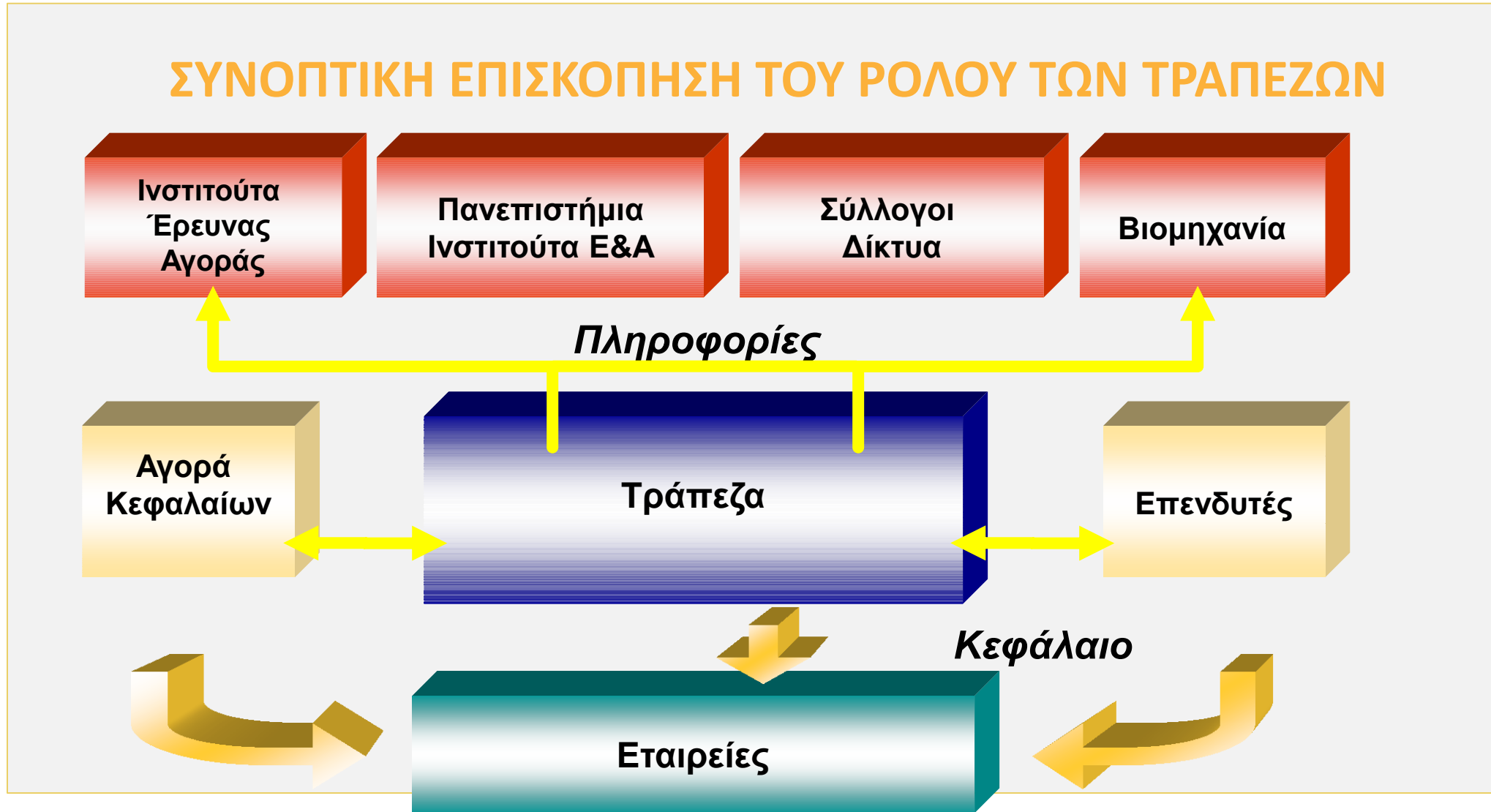
Οι εμπορικές τράπεζες έχουν συνήθως μεγαλύτερη εμπειρία στη σύναψη επιχειρηματικών δανείων από ό,τι οι κανονικές τράπεζες ταμιευτηρίου. Μπορεί να είναι χρήσιμο να ερευνήσετε τις διαφορές μεταξύ των τραπεζών πριν επιλέξετε μία ως στόχο ενός αιτήματος δανείου.

Σε κάθε περίπτωση, οι τράπεζες μπορεί να είναι πολύτιμοι «δωρεάν σύμβουλοι» για την πρωτοβουλία χρηματοδότησης πνευματικής ιδιοκτησίας, επειδή αξιολογούν καλά την επιχειρηματική ευκαιρία ως μέρος των στρατηγικών απόκτησης και δέσμευσης πελατών.

### Πλεονεκτήματα της υποστήριξης από τις τράπεζες:

- Υποστήριξη και Συμβουλευτική Διοίκησης
- Ροή πληροφοριών για την αξιολόγηση της εκκίνησης υψηλής τεχνολογίας
- Τοπικά, Περιφερειακά Δίκτυα
- Συνεργασία στο πλαίσιο μιας Ομάδας Καινοτομίας
- Οργάνωση και Συμμετοχή σε Εκθέσεις
- Δάνεια

**Αλλά:** Απαιτήσεις αξιολόγησης



## Χρηματοδότηση μέσω Ευρωπαϊκών Ταμείων (1)

Υπάρχουν διάφορες πηγές χρηματοδότησης διαθέσιμες στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Τα διάφορα ταμεία και προγράμματα αντικατοπτρίζουν την ποικιλομορφία των αναγκών των τομέων της αγοράς και της τεχνολογίας - και το φάσμα των θεματικών προγραμμάτων της ΕΕ μπορεί κατά συνέπεια να ψηφιακοποιήσει τη γεωργία.

Μετά την εξερεύνηση της «ζούγκλας χρηματοδότησης», υποθέτουμε ότι εξακολουθεί να αποτελεί πρόκληση ο εντοπισμός των πιο κατάλληλων ευκαιριών. Ελπίζουμε ότι οι παρακάτω διαφάνειες θα κάνουν την επισκόπηση ευκολότερη. Επικεντρώνεται στα πιο σημαντικά προγράμματα της ΕΕ που αφορούν τύπους προγραμμάτων που είναι επιλέξιμα για χρηματοδότηση της ανάπτυξης, καθώς και στην εφαρμογή καινοτομιών ψηφιακής γεωργίας και της σχετικής επιχείρησής σας.

Η ΕΕ παρέχει χρηματοδότηση για ένα ευρύ φάσμα έργων και προγραμμάτων που καλύπτουν τομείς όπως:

- Περιφερειακή και αστική ανάπτυξη
- Απασχόληση και κοινωνική ένταξη
- Γεωργία και αγροτική ανάπτυξη
- Ναυτιλιακές και αλιευτικές πολιτικές
- Έρευνα και καινοτομία
- Ανθρωπιστική βοήθεια

## Χρηματοδότηση μέσω Ευρωπαϊκών Ταμείων (2)

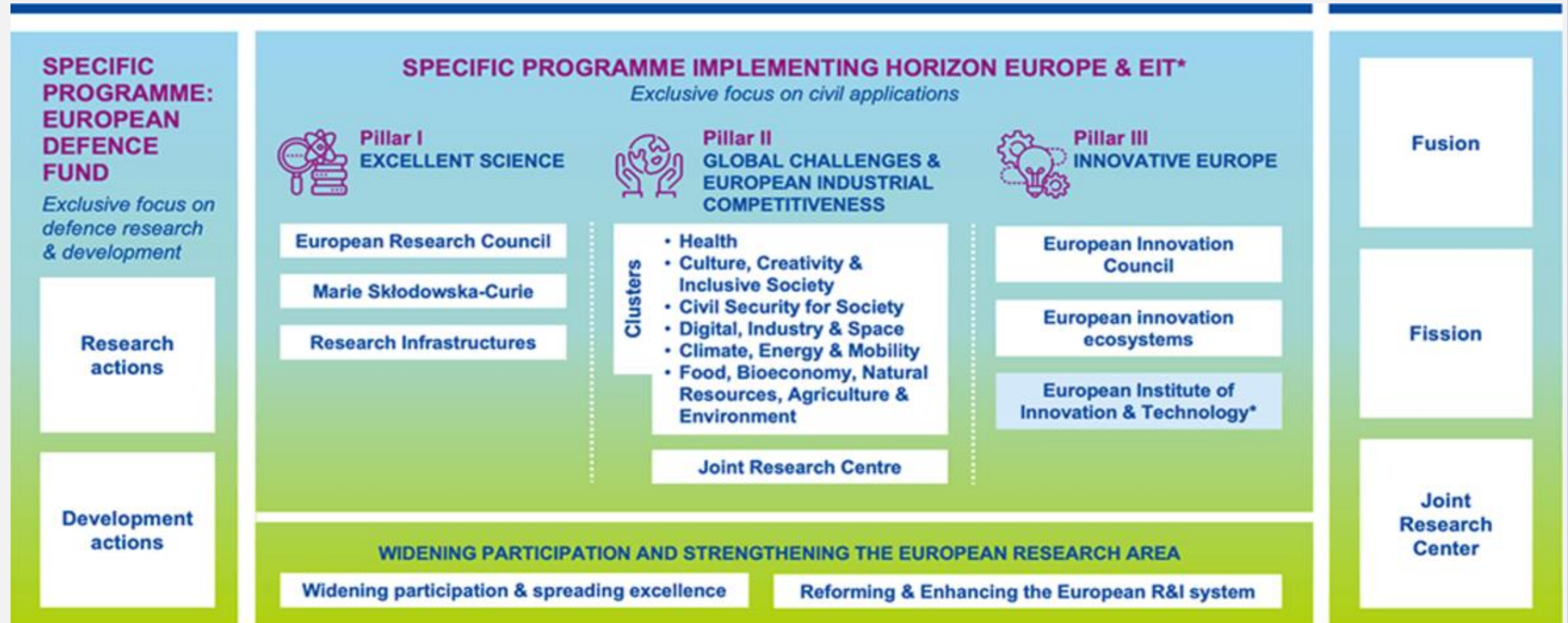
Η διαχείριση της χρηματοδότησης γίνεται σύμφωνα με αυστηρούς κανόνες για να διασφαλιστεί ότι υπάρχει αυστηρός έλεγχος σχετικά με τον τρόπο χρήσης των κεφαλαίων και ότι τα χρήματα δαπανώνται με διαφανή και υπεύθυνο τρόπο. Ως ομάδα, οι Επίτροποι της ΕΕ έχουν την τελική πολιτική ευθύνη να διασφαλίσουν ότι τα κονδύλια της ΕΕ δαπανώνται σωστά. Επειδή, όμως, το μεγαλύτερο μέρος της χρηματοδότησης διαχειρίζεται εντός των δικαιούχων χωρών, η ευθύνη για τη διενέργεια ελέγχων και ετήσιων ελέγχων ανήκει στις εθνικές κυβερνήσεις.

Πάνω από το 76% του προϋπολογισμού της ΕΕ διαχειρίζεται σε συνεργασία με τις εθνικές και περιφερειακές αρχές μέσω ενός συστήματος «κοινής διαχείρισης», σε μεγάλο βαθμό μέσω 5 μεγάλων ταμείων, των [Διαρθρωτικών & Επενδυτικών Ταμείων](#). Συλλογικά, αυτά βοηθούν στην εφαρμογή της λεγόμενης στρατηγικής [HORIZON Europe](#) :

- [Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης](#) (ΕΤΠΑ) – περιφερειακή και αστική ανάπτυξη
- [Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο](#) (ΕΚΤ) – κοινωνική ένταξη και χρηστή διακυβέρνηση
- [Ταμείο Συνοχής](#) (CF) – οικονομική σύγκλιση από λιγότερο ανεπτυγμένες περιφέρειες
- [Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης](#) (ΕΓΤΑΑ)
- [Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας](#) (ΕΜΦΦ)



## Δομή του προγράμματος πλαισίου HORIZON Europe



Πηγή: Ευρωπαϊκή Ένωση 2021; ISBN 978-92-76-29646-1; μπορεί να διαβαστεί στη διεύθυνση [https://ec.europa.eu/info/horizon-europe\\_en](https://ec.europa.eu/info/horizon-europe_en)

Πηγή: Ευρωπαϊκή Ένωση 2021; ISBN 978-92-76-29646-1; μπορεί να διαβαστεί στη διεύθυνση [https://ec.europa.eu/info/horizon-europe\\_en](https://ec.europa.eu/info/horizon-europe_en)



[Click !](#)

## HORIZON EUROPE (1)

Το πρόγραμμα «Horizon Europe» είναι ένα φιλόδοξο πρόγραμμα έρευνας και καινοτομίας 100

δις. **Τα προγράμματα εργασίας** ανακοινώνουν τους συγκεκριμένους τομείς έρευνας και καινοτομίας που θα χρηματοδοτηθούν. Μπορείτε να αποκτήσετε πρόσβαση στις προσεχείς προσκλήσεις υποβολής προτάσεων μέσω της [Πύλης Χρηματοδότησης και Προσφορών](#) μιας στάσης.

Επ. Έκφ. απ. Όταν είναι έτοιμη, κάθε πρόσκληση παρέχει πιο ακριβείς πληροφορίες για τα θέματα έρευνας και καινοτομίας που πρέπει να εξετάσουν οι αιτούντες χρηματοδότηση στις προτάσεις τους.

Τα. Οι προτάσεις θα πρέπει επίσης να προσδιορίζουν το επιδιωκόμενο αποτέλεσμα του έργου και τον να περιγράφουν τους βασικούς δείκτες απόδοσης και τα κριτήρια επιτυχίας που σχετίζονται με τον αντίκτυπό τους.

υποστήριξης από διάφορα προγράμματα, αλλά η συλλογή και η αφομοίωση πληροφοριών για από πολλά προγράμματα, παραμένει πρόκληση για ιδιωτικούς και δημόσιους φορείς που υφίστανται πίεση.

## HORIZON EUROPE (2)

Το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο Καινοτομίας (EIC) και το Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Καινοτομίας και Τεχνολογίας (EIT) αποτελούν μέρος ενός ευρύτερου οικοσυστήματος που έχει δημιουργηθεί στην προσπάθεια να δοθεί σε πολλούς επιχειρηματίες της Ευρώπης κάθε ευκαιρία να λάβουν αρχικά κεφάλαια και να αναπτυχθούν. Το EIC παρέχει άμεση οικονομική υποστήριξη, επενδυτικές ευκαιρίες και καθοδήγηση σε πρωτοποριακά και ανατρεπτικά έργα καινοτομίας από ιδρυτές βαθιάς τεχνολογίας έως νεοφυείς επιχειρήσεις, από επιχειρηματίες ερευνητές έως επενδυτές και από εταιρικούς εταίρους σε παγκόσμιες αγορές.

Το Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο Καινοτομίας και Τεχνολογίας (EIT) είναι το μεγαλύτερο δίκτυο καινοτομίας της Ευρώπης που υποστηρίζει την ανάπτυξη δυναμικών πανευρωπαϊκών συνεργασιών - Κοινότητες Γνώσης και Καινοτομίας του EIT (KICS) - μεταξύ κορυφαίων εταιρειών, ερευνητικών εργαστηρίων και πανεπιστημίων. Η Κοινότητα του EIT προσφέρει ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων καινοτομίας και επιχειρηματικότητας σε όλη την Ευρώπη: μαθήματα επιχειρηματικής εκπαίδευσης, ερευνητικά έργα με γνώμονα την καινοτομία και υπηρεσίες δημιουργίας και επιτάχυνσης επιχειρήσεων.

Το πιο σχετικό για χρηματοδότηση έργου ψηφιακής γεωργίας είναι τα προγράμματα υποστήριξης που προσφέρονται από την EIT Digital, την EIT Food και την EIT Manufacturing.

## Στάδια Επιπέδων Τεχνολογικής Ετοιμότητας (Ωριμότητας)

TRL 1 – Βασικές αρχές που τηρούνται

TRL 2 – Διατύπωση της έννοιας της τεχνολογίας

TRL 3 – Πειραματική απόδειξη της ιδέας

TRL 4 – Τεχνολογία αποδεδειγμένη στο εργαστήριο

TRL 5 – Τεχνολογία αποδεδειγμένη σε σχετικό περιβάλλον

TRL 6 – Τεχνολογία που επιδεικνύεται σε σχετικό περιβάλλον (βιομηχανικά σχετικό περιβάλλον στην περίπτωση βασικών τεχνολογιών)

TRL 7 – Επίδειξη πρωτοτύπου συστήματος σε επιχειρησιακό περιβάλλον

TRL 8 – Σύστημα ολοκληρωμένο και πιστοποιημένο

TRL 9 – Πραγματικό σύστημα αποδεδειγμένο σε επιχειρησιακό περιβάλλον (ανταγωνιστική κατασκευή στην περίπτωση βασικών τεχνολογιών ή στο διάστημα)

### Χρηματοδότηση στην Αγορά

Χρηματοδοτήσεις για την προώθηση της καινοτομίας στην Ευρώπη (π.χ. προγράμματα ευρεσιτεχνίας, ερευνητικές συμβάσεις, ενοίκια κτιρίων κ.λπ.).

Χρηματοδότηση για την ανάπτυξη και βελτιστοποίηση τεχνολογικών λύσεων.

Οι δραστηριότητες αναπτύσσονται μέσω προκλήσεων, διαγωνισμών και προσηλογοτήτων.

Click !

## Ο Δρόμος προς μια Πρόταση Χρηματοδότησης

Όταν προσανατολίζεστε προς την προετοιμασία μιας αίτησης ή πρότασης χρηματοδότησης, θα πρέπει να χρησιμοποιήσετε ένα είδος προτύπου χαρτογράφησης σκεπτικού για να δομήσετε τις σκέψεις και τις δραστηριότητές σας. Ακολουθεί ένα παράδειγμα προτύπου, λαμβάνοντας υπόψη τις περισσότερες από τις σχετικές πτυχές της δραστηριότητάς σας:

Τίτλος της δραστηριότητας / του έργου σας			
Κάτοχος(οι) του έργου			
Βασικά ενδιαφερόμενα μέρη	(Ποιες είναι οι ομάδες-στόχοι σας;) (Σε ποιον εστιάζεις;)		
Προθεσμία υποβολής		Πηγή(ές) υποβολής	
Ποιες είναι οι προκλήσεις σας (Ποιες είναι οι ανάγκες; Γιατί κάνετε το έργο σας;)			
G <sub>1</sub>			
G <sub>2</sub>			
C <sub>n</sub>			
Ποιοι είναι οι στόχοι σας (τι θέλετε να κάνετε ή να αλλάξετε;)			
O <sub>1</sub>			
O <sub>2</sub>			
O <sub>n</sub>			
Περιγραφές εργασιών (Ποιος; Πότε; Πώς;)			
T <sub>1</sub>			
T <sub>2</sub>			
T <sub>n</sub>			
Περιγραφή αποτελέσματος	Αναμενόμενα αποτελέσματα (Τι θέλετε να πετύχετε;)	Δείκτες αποτελέσματος	
R <sub>1</sub>		Δ <sub>1</sub>	
R <sub>2</sub>		Δ <sub>2</sub>	
R <sub>n</sub>		Δ <sub>n</sub>	
Περιγραφή επιπτώσεων	Ποιος είναι ο κοινωνικός, οικολογικός, οικονομικός αντίκτυπος		
I <sub>1</sub>			
I <sub>2</sub>			
I <sub>n</sub>			
Στοχευόμενη διάρκεια	(από ημερομηνία έως ημερομηνία) ή (αριθμός μηνών ή ετών)		

# ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΜΕΣΩ ΙΔΙΩΤΙΚΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

## Επενδύσεις Ιδιωτικών Κεφαλαίων (1)

Η χρηματοδότηση ιδιωτικών κεφαλαίων είναι διαθέσιμη από μια μεγάλη ποικιλία πηγών χωρίς χρηματοδότηση από το χρηματιστήριο. Στις πιθανές πηγές χρηματοδότησης με ίδια κεφάλαια περιλαμβάνονται:

- Οι φίλοι και η οικογένεια του ιδιοκτήτη της επιχείρησης,
- Ομάδες ιδιοκτητών τοπικών επιχειρήσεων έως πλούσιοι επιχειρηματίες γνωστοί ως "άγγελοι",
- Εργαζόμενοι, πελάτες και προμηθευτές,
- Πρώην υπάλληλοι,
- Εταιρείες επιχειρηματικού κεφαλαίου,
- Οργανισμοί Crowdfunding και Crowd Investing,
- Επενδυτικές τραπεζικές εταιρείες,
- Ασφαλιστικές εταιρείες και
- Μεγάλες εταιρείες.

**Οι εταιρείες επιχειρηματικών κεφαλαίων** συχνά επενδύουν σε νέους οργανισμούς ή εγχειρήματα. Δεδομένου ότι οι επενδύσεις τους έχουν υψηλότερο κίνδυνο ωστόσο, αναμένουν μεγάλη απόδοση, την οποία συνήθως πραγματοποιούν πουλώντας τις μετοχές τους αργότερα, είτε πίσω στην εταιρεία είτε σε χρηματιστήριο. Ενδιαφέρονται ιδιαίτερα για τις ταχέως αναπτυσσόμενες τεχνολογικές νεοφυείς επιχειρήσεις. Αυτές οι εταιρείες έχουν αυστηρούς κανόνες για το είδος των εταιρειών στις οποίες θα επενδύσουν, με βάση τους κλάδους, την τεχνολογία, το στάδιο ανάπτυξης και τα χρήματα που χρειάζονται.

Ως αποτέλεσμα, τα επίσημα επιχειρηματικά κεφάλαια δεν είναι διαθέσιμα σε μεγάλο ποσοστό για μικρές επιχειρήσεις στον αγροτικό τομέα.

[https://www.referenceforbusiness.com/knowledge/Angel\\_investor.html](https://www.referenceforbusiness.com/knowledge/Angel_investor.html)

## Επενδύσεις Ιδιωτικών Κεφαλαίων (2)

Υπάρχουν επίσης «υβριδικές» μορφές χρηματοδότησης που συνδυάζουν στοιχεία τόσο του χρέους όσο και των ιδίων κεφαλαίων. Αυτά είναι τα λεγόμενα **Mezzanine Funds**.

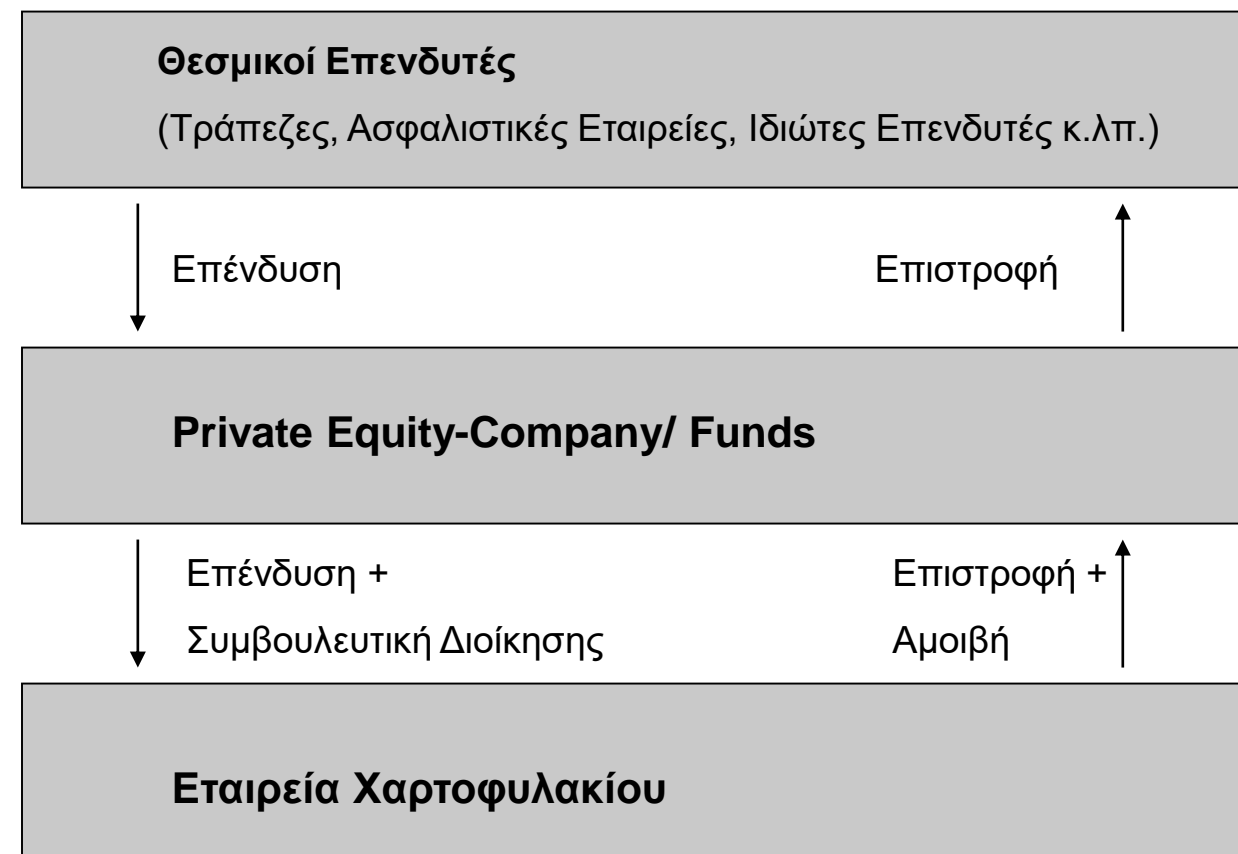
Οι γεωργικές εταιρείες μπορεί να θέλουν να λάβουν ενδιάμεση χρηματοδότηση για πράγματα όπως η ανάπτυξη της επιχείρησής τους, η αγορά εξοπλισμού, η αγορά γης ή η χρήση νέας τεχνολογίας. Αλλά δεν μπορούν όλες οι γεωργικές επιχειρήσεις να λάβουν αυτού του είδους τη χρηματοδότηση. Εξαρτάται από το πόσο σταθερή είναι η επιχείρηση και τι προτιμά το mezzanine fund.

Εάν μια γεωργική εταιρεία σκέφτεται την ενδιάμεση χρηματοδότηση, θα πρέπει να εξετάσει προσεκτικά τους κανόνες και πώς θα την αποπληρώσει. Η συζήτηση με οικονομικούς ειδικούς μπορεί να τους βοηθήσει να αποφασίσουν τι είναι καλύτερο για αυτούς.



## Επενδύσεις Ιδιωτικών Κεφαλαίων (3)

- Οι επενδυτές ιδιωτικών κεφαλαίων είναι συνιδιοκτήτες της εταιρείας - μοιράζονται κινδύνους και κέρδη. Στοχεύουν σε επενδύσεις σε εταιρείες που δεν είναι εισηγμένες σε χρηματιστήρια.
- Οι επενδύσεις ιδιωτικών κεφαλαίων στοχεύουν γενικά και στα δύο: πλειοψηφική ή μειοψηφική συμμετοχή.
- Η συμμετοχή μπορεί επίσης να είναι ενεργή ή ανενεργή.





## Επενδύσεις Ιδιωτικών Κεφαλαίων (4)

- Ο επενδυτής ιδιωτικών κεφαλαίων στοχεύει σε απόδοση 20% έως 25%.

### Τι είναι η Αποεπένδυση;

Αποεπένδυση σημαίνει μείωση ή απόσυρση επενδύσεων από μια συγκεκριμένη περιοχή, όπως η πώληση περιουσιακών στοιχείων ή η μείωση της οικονομικής στήριξης. Είναι μια στρατηγική κίνηση από άτομα, οργανισμούς ή κυβερνήσεις για ανακατανομή πόρων, συχνά για λόγους όπως η οικονομική αναδιάρθρωση ή η αλλαγή προτεραιοτήτων.

ΜΟΧΛΕΥΣΗ

ΔΙΕΘΝΗ  
ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΑ  
ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑΚΑΘΑΡΗ  
ΠΑΡΟΥΣΑ ΑΞΙΑ

ΕΞΑΓΟΡΑ

ΙΔΙΩΤΙΚΑ  
ΚΕΦΑΛΑΙΑ

ΠΤΥΞΗ

ΕΠΙΣΤΡΟΦΗ

ΤΟΛΜΗΜΑ

...πλέον Ίδια Κεφάλαια Γ ιδέα

click



### Ενότητα 3

# Επενδύσεις Επιχειρηματικού Κεφαλαίου και Πως Σκέφτονται Οι Επενδυτές

## Στόχοι

- ✓ Να μάθετε για τις ιδιαιτερότητες του Επιχειρηματικού Κεφαλαίου για τη χρηματοδότηση καινοτόμων επιχειρήσεων.
- ✓ Να κατανοήσετε τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα της χρηματοδότησης Επιχειρηματικού Κεφαλαίου.
- ✓ Να μάθετε πώς βλέπουν οι επενδυτές τις προτάσεις χρηματοδότησής σας.



## Τι είναι το Επιχειρηματικό Κεφάλαιο;

Επιχειρηματικό κεφάλαιο (Venture Capital – VC) είναι κεφάλαιο που επενδύεται σε έργα που έχουν υψηλό κίνδυνο αποτυχίας, αλλά που μπορούν επίσης να φέρουν υψηλά κέρδη σε περίπτωση επιτυχίας.

Υπάρχει η ευρεία αντίληψη ότι το επιχειρηματικό κεφάλαιο διευκολύνει τις καινοτόμες δραστηριότητες και μπορεί να αποτελέσει κρίσιμο παράγοντα για την ανάπτυξη μιας εταιρείας.

Επιχειρήσεις επιχειρηματικού κεφαλαίου μπορούν να βοηθήσουν επιχειρηματίες κατά τη δημιουργία της δικής τους επιχείρησης.

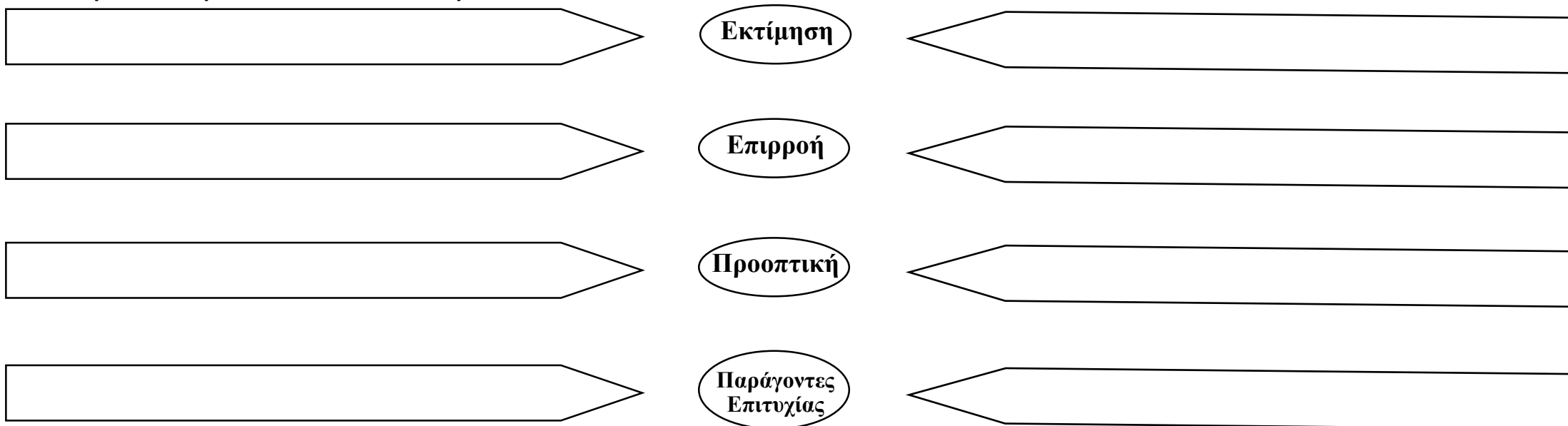
### Επένδυση ανάληψης κινδύνου («Ιδιωτικά Κεφάλαια»)

- Για νεοσύστατες ή ήδη υπάρχουσες εταιρείες,
- Σε ευθυγράμμιση με διοικητική υποστήριξη και καθοδήγηση,
- Στόχευση για επέκταση,
- Σημαντική ανάπτυξη, και
- Έξοδος μετά από 4 έως 7 χρόνια .



## Δραστηριότητα : Σύγκρουση συμφερόντων μεταξύ επενδυτή και επιχειρηματία

Παρακαλούμε δείτε το παρακάτω σχήμα και εξετάστε τα κριτήρια επενδυτικής απόφασης, όπως η αποτίμηση, η επιρροή, η προοπτική και οι παράγοντες επιτυχίας από την επιχειρηματική σκοπιά και από την πλευρά του επενδυτή:



## Κριτήρια Απόφασης

Οι επενδυτές επιχειρηματικού κεφαλαίου εφαρμόζουν διαφορετικά κριτήρια απόφασης, που αφορούν:

- στην εικόνα της εταιρείας, και
- στις προσδοκίες των επενδυτών που έβαλαν τα χρήματά τους στο επενδυτικό ταμείο.

### Εξωτερικά κριτήρια : Κοιτάζοντας την Εταιρεία ...

- ➔ Φίλτρο
  - ➔ Επιχειρηματικό σχέδιο
    - ➔ Κόκκινες σημαίες

### Εσωτερικά κριτήρια : Κοιτάζοντας τον Επενδυτή ...

- ➔ Η δέουσα επιμέλεια (due diligence)
  - ➔ Προοπτική Εξόδου
    - ➔ Αξία μόχλευσης

## Επενδυτικά Φίλτρα (1)

Στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, ο επενδυτής εφαρμόζει ιδιαίτερα τα ακόλουθα λεγόμενα επενδυτικά φίλτρα:

- Διοίκηση,
- Προοπτικές αγοράς, και
- Καινοτομία.

### 1. Διοίκηση

- Επάρκεια
- Ιστορικό
- Ομάδα
- Φήμη

### 2. Προοπτικές αγοράς

- Χαρτοφυλάκιο - «Κατάλληλο»
- Ανταγωνιστικό πλεονέκτημα
- Μοναδική πρόταση πώλησης
- Δυνατότητα ανάπτυξης
- Διεθνής προοπτική

### 3. Καινοτομία

- Υψηλή-χαμηλή-χωρίς τεχνολογία, υλικό, λογισμικό,
- Πνευματική ιδιοκτησία,
- Ευκαιρία «πρώτου πωλητή»

## Επενδυτικά Φίλτρα (2)

Επιπλέον, εφαρμόζονται επίσης τα ακόλουθα λεγόμενα επενδυτικά φίλτρα:

- Κέρδη,
- Ιδέα, και
- Προσθήκη αξίας.

### 4. Κέρδη

- Ε&Α, παραγωγή, υπηρεσίες
- Μάρκετινγκ, πωλήσεις
- Προσωπικό
- Οικονομικά

### 5. Ιδέα

- Δυνατότητα ανάπτυξης
- Δυνατότητα κέρδους
- Εκτίμηση
- Συμμετοχή
- Έξοδος - προσανατολισμός

### 6. Προσθήκη αξίας

- Συμβουλευτική, καθοδήγηση
- Προσλήψεις
- Χαρτοφυλάκιο / Συνέργειες
- Συμβάσεις, άδειες
- Διεθνές δίκτυο

## ΠΩΣ ΣΚΕΦΤΟΝΤΑΙ ΟΙ ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ;





## Κριτήρια για Απόρριψη Πρότασης

Οι επενδυτές επιχειρηματικών κεφαλαίων δεν αποδέχονται τις ακόλουθες περιστάσεις και τις θεωρούν ως κριτήρια για απόρριψη πρότασης:

- Επιχειρηματίας ως διευθυντής μερικής απασχόλησης
- Εξωτερική ανάθεση επικερδών δραστηριοτήτων
- Καθόλου ή δαπανηρή πρόσβαση προς διπλώματα ευρεσιτεχνίας
- Χαμηλή αξιοπιστία
- Νομικά ζητήματα

- Αδύναμο επιχειρηματικό σχέδιο
- Ψεύδη
- «Μεγαλομανία»
- Χρησιμοποίηση πολλών επενδυτών, στρέφοντας τον έναν κατά του άλλου
- Πίεση Χρόνου

## Ο Προσανατολισμός του Επενδυτή

- **Προσανατολισμός κέρδους:** Επιχειρηματικό μοντέλο, μοναδική πρόταση πώλησης, προοπτική επέκτασης, απόδειξη προϊόντος, διοίκηση
- **Προσανατολισμός οροσήμων:** Οι στόχοι ορίζονται με τη λειτουργία "stop loss"
- **Προσανατολισμός εξόδου:** Πώληση μετοχών με συντελεστή «M» σε «N» έτη
- **Δέσμευση:** Πρωτοβουλίες, κίνητρα, συμβουλευτική
- **Back-financing:** Ελαχιστοποίηση των κινδύνων
- **Εξειδίκευση :** Επενδυτικά ταμεία (χρήματα άλλων ) με έμφαση σε:  
α) τομείς τεχνολογίας, και  
β) ωριμότητα της εταιρείας



## Το Δίλημμα

### ... για επιχειρηματίες:

- Χρειάζονται υψηλές επενδύσεις για την ανάπτυξη μιας επιχείρησης



### ... για Επενδυτές:

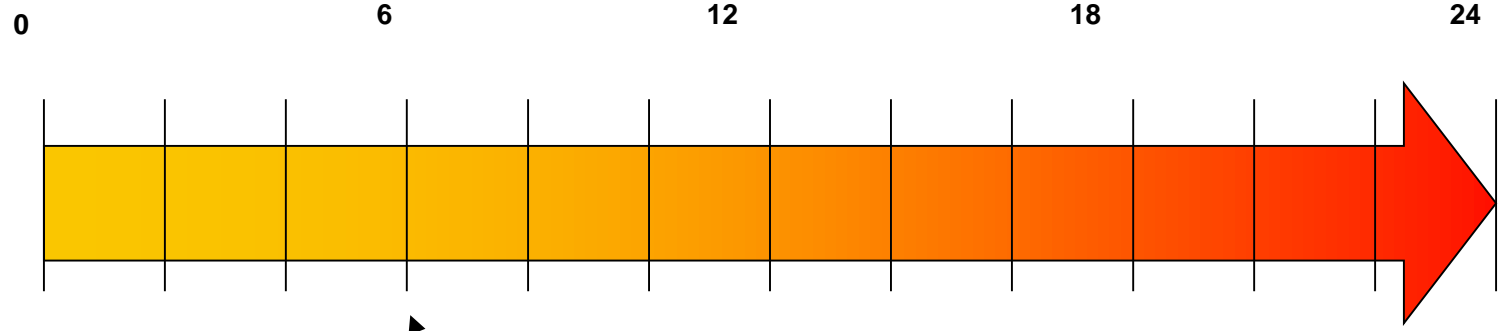
- Η πρώιμη επένδυση δεν αντικατοπτρίζει την αξία της εταιρείας
- Λιγότερη ωριμότητα υποδηλώνει υψηλότερο κίνδυνο

### Λύσεις για επιχειρηματίες:

- Συνεργασία με Πανεπιστήμια, Ινστιτούτα Ε&Α, Δίκτυα
- Υποβολή αίτησης για Δημόσια Συγχρηματοδότηση
- Κεφάλαια αρχικής ώθησης

# Χρόνος για Ολοκλήρωση Επένδυσης

Μήνες



- ▶ Πρώτη συνεδρίαση
- ▶ Κατάσταση πνευματικών δικαιωμάτων
- ▶ Προσλήψεις ομάδων
- ▶ Βασικό Επιχειρηματικό Σχέδιο
- ▶ Ορόσημα
- ▶ Οικονομικός σχεδιασμός
- ▶ Σχέδιο Συμβάσεων
- ▶ LOI και Αξιολόγηση
- ▶ Φύλλο Όρων

- ▶ **Δημιουργία**
- ▶ Ανάπτυξη
- ▶ Πρόσδος στο ΕΣ
- ▶ Στελέχωση
- ▶ Ενίσχυση της Διοίκησης
- ▶ Απόδειξη της ιδέας

- ▶ Διαπραγμάτευση
- ▶ Εκτελεστική Περίληψη
- ▶ Επιχειρηματικό σχέδιο
- ▶ Παρουσίαση
- ▶ Επαναλήψεις
- ▶ Σύσταση κοινοπραξίας δανειστών
- ▶ Επιστολή ενδιαφέροντος και αποτίμηση
- ▶ Επένδυση
- ▶ Κανονισμοί



Το οικονομικό κίνητρο για τους συνεργάτες σε μια εταιρεία επιχειρηματικών κεφαλαίων είναι να διαχειριστούν όσο το δυνατόν περισσότερα χρήματα. Όσο περισσότερα χρήματα διαχειρίζονται, τόσο λιγότερο χρόνο έχουν να «διαπαιδαγωγούν» και να συμβουλεύουν επιχειρηματίες. Δεδομένου ότι οι επενδυτικές αποφάσεις λαμβάνονται μετά από μακρά αξιολόγηση και διαδικασία δέουσας επιμέλειας, παίρνει χρόνο για τους επιχειρηματίες ώσπου να αποκτήσουν τελικά πρόσβαση σε επενδύσεις επιχειρηματικού κεφαλαίου.



#### Ενότητα 4

## Συμπεράσματα για τη Χρηματοδότηση Ψηφιακής Γεωργίας

### Στόχοι

- ✓ Να κατανοήσετε τις επιλογές χρηματοδότησης της καινοτομίας ψηφιακής γεωργίας στο πλαίσιο των άλλων μαθησιακών ενοτήτων.
- ✓ Να κατανοήσετε τα βασικά μέτρα που σχετίζονται με ζητήματα χρηματοδότησης στο πλαίσιο της ψηφιακοποίησης της γεωργίας.
- ✓ Να μάθετε γιατί είναι σημαντικό να συνεχίσετε να καινοτομείτε στη γεωργική σας επιχείρηση.



## Κατανόηση της Ψηφιακής Γεωργίας

Κατανοήστε την έννοια της ψηφιακής γεωργίας, που σημαίνει πώς να χρησιμοποιείτε σύγχρονη τεχνολογία, ανάλυση δεδομένων και ψηφιακά εργαλεία για να φέρετε επανάσταση και να βελτιώσετε διάφορες πτυχές των γεωργικών σας πρακτικών.

Αυτό θα κάνει τις γεωργικές σας δραστηριότητες και τις γεωργικές επιχειρήσεις καλύτερες με διάφορους τρόπους.

Βελτιώστε τις γνώσεις σας για την ψηφιακή γεωργία με πρόσθετες πληροφορίες σχετικά με τις βέλτιστες πρακτικές και τις περιπτώσεις επίδειξης από τον **"Κατάλογο Αναφοράς AgriSkills για Οργανισμούς και Επιχειρηματίες που Δρουν στην Αγροτική Περιοχή"**.

αυτών των τεχνολογιών στις γεωργικές σας

δραστηριότητες.

γίας

click



**Εάν είναι απαραίτητο, επιστρέψτε στην Ενότητα 1 και ελέγξτε ξανά το περιεχόμενο, λαμβάνοντας υπόψη τις γνώσεις χρηματοδότησης που έχετε ήδη αποκτήσει.**

## Χρηματοδοτικές Προκλήσεις στη Γεωργία

Οι τρεις κύριες ειδικές οικονομικές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι πρωτοβουλίες ψηφιακής γεωργίας είναι:

- Ανάγκη για επενδύσεις τεχνολογίας,
- Κάλυψη δαπανών διαχείρισης δεδομένων, και
- Πιθανά εμπόδια στην προσαρμογή.

Επιπλέον, πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι δεν έχουν ήδη αναπτυχθεί όλες οι τεχνικά δυνατές λύσεις σε τελικά προϊόντα ή υπηρεσίες. Ο τομέας χρειάζεται χρόνο για να υλοποιήσει αποτελέσματα χρόνων έρευνας που έχει ήδη γίνει.



**Εάν είναι απαραίτητο, επιστρέψτε στην Ενότητα 2 και στην Ενότητα 3 και ελέγξτε ξανά το περιεχόμενο, λαμβάνοντας υπόψη τις γνώσεις χρηματοδότησης που έχετε ήδη αποκτήσει.**



## Αξιολόγηση Απόδοσης Επένδυσης και Πρότασης Αξίας

Μάθετε να υπολογίζετε την απόδοση επένδυσης (Return On Investment - ROI) και την πρόταση αξίας που σχετίζεται με διαφορετικές τεχνολογίες ψηφιακής γεωργίας.

Αυτό συνεπάγεται την εξέταση τόσο των βραχυπρόθεσμων όσο και των μακροπρόθεσμων οφελών.



➔ **Εάν είναι απαραίτητο, επιστρέψτε στην Ενότητα 2 αυτής της ενότητας και στην Ενότητα 4 και επανεξετάστε το περιεχόμενο, λαμβάνοντας υπόψη τις γνώσεις χρηματοδότησης που έχετε ήδη αποκτήσει.**



## Ανάλυση Πηγών Χρηματοδότησης

Εντοπίστε και αναλύστε διάφορες πηγές χρηματοδότησης που είναι διαθέσιμες για το έργο ψηφιακής γεωργίας σας:

- Δημόσιες επιχορηγήσεις,
- Ιδιωτικές επενδύσεις,
- Εταιρείες επιχειρηματικών κεφαλαίων, και
- Πιθανές συνεργασίες στον κλάδο.



➔ Εάν είναι απαραίτητο, επιστρέψτε στην Ενότητα 2 και ελέγξτε ξανά το περιεχόμενο, λαμβάνοντας υπόψη τις γνώσεις χρηματοδότησης που έχετε ήδη αποκτήσει.

## Διαχείριση κινδύνου

Κατανοήστε τους πιθανούς κινδύνους που σχετίζονται με τη χρηματοδότηση έργων ψηφιακής γεωργίας, όπως:

- Τεχνολογικοί κίνδυνοι,
- Αβεβαιότητες της αγοράς, και
- Ανησυχίες για την ιδιωτικότητα των δεδομένων.



Εάν είναι απαραίτητο, επιστρέψτε στην Ενότητα 3 και στην Ενότητα 1 αυτής της ενότητας και ελέγξτε ξανά το περιεχόμενο, λαμβάνοντας υπόψη τις γνώσεις χρηματοδότησης που έχετε ήδη αποκτήσει.



## Θέματα Βιωσιμότητας

Εξερευνήστε τη βιωσιμότητα των στρατηγικών χρηματοδότησης κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής των έργων ψηφιακής γεωργίας, λαμβάνοντας υπόψη παράγοντες όπως:

- Κλιμακωσιμότητα,
- Συνεχιζόμενη συντήρηση, και
- Εξελισσόμενες τάσεις τεχνολογίας.



**Μπορείτε να μάθετε περισσότερα για τις εξελισσόμενες τάσεις της τεχνολογίας στον Οδηγό AgriSkills για την Ψηφιακοποίηση στη Γεωργία.**

## Οικοσυστήματα Καινοτομίας

Εξερευνήστε το ρόλο των οικοσυστημάτων καινοτομίας, των θερμοκοιτίδων νεοφυών επιχειρήσεων, των επιταχυντών και των ερευνητικών ιδρυμάτων στη στήριξη της χρηματοδότησης και της ανάπτυξης τεχνολογιών ψηφιακής γεωργίας.



**Εάν είναι απαραίτητο, επιστρέψτε στην Ενότητα 1 αυτής της ενότητας και ελέγξτε ξανά το περιεχόμενο. Επίσης, δείτε τις καλές πρακτικές στον Οδηγό AgriSkills για την Ψηφιακοποίηση στη Γεωργία.**



## Συνεργασίες και Συμπράξεις

Κατανοήστε τη σημασία της συνεργασίας και των συμπράξεων παρόχων τεχνολογίας, αγροτών, επενδυτών και άλλων ενδιαφερόμενων μερών για τη διασφάλιση της επιτυχούς χρηματοδότησης και υλοποίησης.



**Εάν είναι απαραίτητο, επιστρέψτε στην Ενότητα 3 και μάθετε για τη σημασία της συνεργασίας και των συμπράξεων.**

## Ηθικές και Κοινωνικές Επιπτώσεις

Εξετάστε τις ηθικές και κοινωνικές επιπτώσεις των αποφάσεων χρηματοδότησης στην ψηφιακή γεωργία, συμπεριλαμβανομένης της δίκαιης πρόσβασης στην τεχνολογία, της ιδιοκτησίας δεδομένων και της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας.



**Επιστρέψτε στην Ενότητα 1 και στην Ενότητα 2 της για να αναλύσετε λεπτομερώς τις γνώσεις σας σχετικά με αυτό το θέμα.**

## Επικοινωνία και Υποστήριξη

Αναπτύξτε τις δεξιότητες για την αποτελεσματική επικοινωνία των αναγκών χρηματοδότησης, των πλεονεκτημάτων και των πιθανών επιπτώσεων της ψηφιακής γεωργίας σε διάφορα ακροατήρια, συμπεριλαμβανομένων των επενδυτών, των υπευθύνων χάραξης πολιτικής και του κοινού.

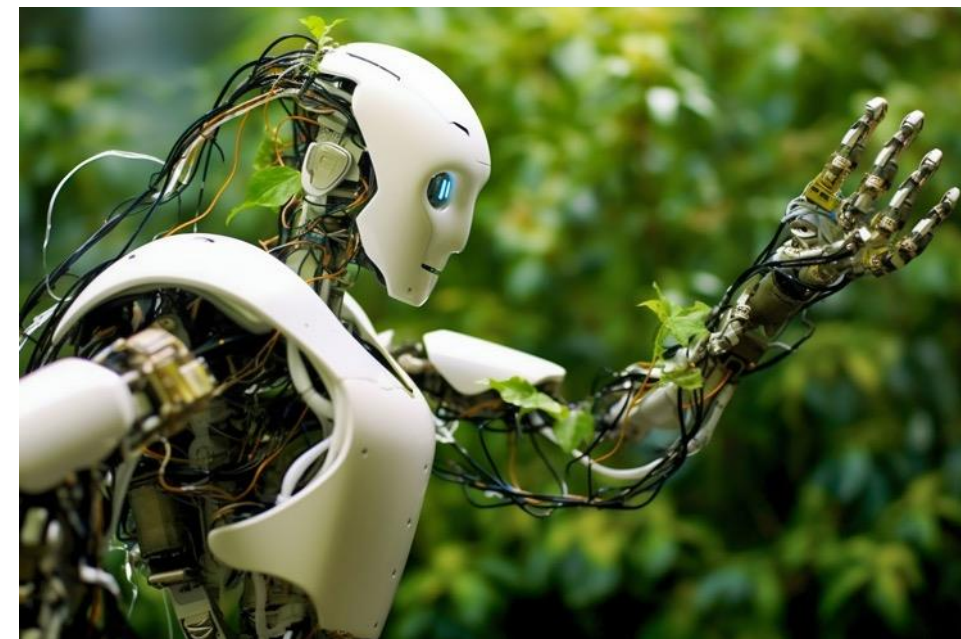


**Εάν είναι απαραίτητο, επιστρέψτε στην Ενότητα 3 και στην Ενότητα 2 αυτής της ενότητας και ελέγξτε ξανά το περιεχόμενο, λαμβάνοντας υπόψη τη σημασία του μάρκετινγκ και της επικοινωνίας.**



## Μελλοντικές Τάσεις

Εξερευνήστε τις αναδυόμενες τάσεις τόσο στην ψηφιακή γεωργία όσο και στη γεωργική χρηματοδότηση, κατανοώντας πώς αυτές οι τάσεις θα μπορούσαν να διαμορφώσουν μελλοντικές στρατηγικές χρηματοδότησης.



**Εάν είναι απαραίτητο, επιστρέψτε στην Ενότητα 1 και στην Ενότητα 3 και ελέγξτε ξανά το περιεχόμενο. Δείτε επίσης τον Οδηγό AgriSkills για την Ψηφιακοποίηση στη Γεωργία.**





## Περιπτώσεις Επίδειξης και Καλές Πρακτικές

Αναλύστε πραγματικές περιπτώσεις επίδειξης και καλών πρακτικών στη χρηματοδότηση της ψηφιακής γεωργίας, μαθαίνοντας από επιτυχημένες υλοποιήσεις και λαμβάνοντας μαθήματα από αποτυχίες.

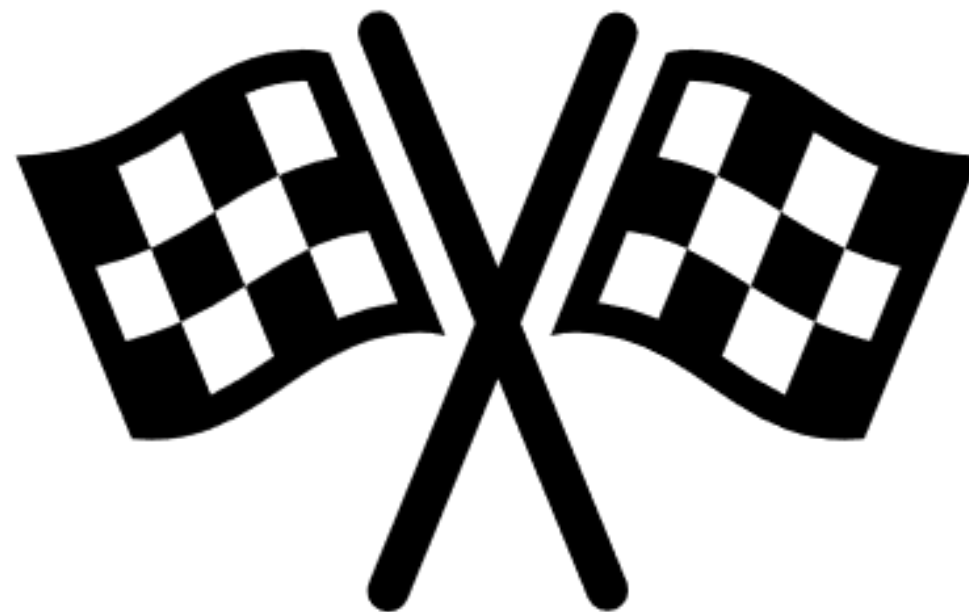
Εδώ θα εισάγουμε μια εικόνα του εγχειριδίου = κατάλογος

 **Δείτε τον Οδηγό AgriSkills για την Ψηφιακοποίηση στη Γεωργία.**

## Είστε έτοιμοι να Συγκεντρώσετε Χρήματα ;

Βρισκόμαστε στο τέλος της Ενότητας 5!  
Αλλά προτού τελειώσουμε, υπάρχουν μερικές  
ερωτήσεις όπου μπορείτε να δοκιμάσετε τις  
γνώσεις σας!

Μην ανησυχείτε, δεν θα είναι δύσκολο αν  
έχετε παρακολουθήσει το μάθημα!





Ελέγξτε τις γνώσεις σας!



## Τι είναι Καινοτομία;

*Μόνο μία απάντηση είναι σωστή!*

A. Ένα νέο προϊόν

B. Μία νέα τεχνολογία

Γ. Μία εφεύρεση

Δ. Μία δημιουργική και χρήσιμη εφεύρεση που εφαρμόζεται στην αγορά

**Ποια είναι τα στοιχεία ενός ευνοϊκού επιχειρηματικού περιβάλλοντος για την ανάπτυξη και την πρόοδο της καινοτομίας;**

*Μόνο μία απάντηση είναι σωστή!*

A. Υπερβολική γραφειοκρατία

B. Έλλειψη διαφάνειας στις κυβερνητικές διαδικασίες

Γ. Δεξιότητες, Υποστηρικτικές Πολιτικές και Κανονισμοί, Συστάδες

Δ. Έλλειψη κινήτρων

Όταν λαμβάνετε επιχορήγηση για τη χρηματοδότηση της ψηφιακοποίησης της γεωργικής σας επιχείρησης, η υπηρεσία παροχής επιχορηγήσεων αναμένει κάποιο μερίδιο στην εταιρεία σας (αγρόκτημα).

Αληθής

Ψευδής

## Ποια είναι τα εργαλεία εξωτερικής χρηματοδότησης;

*Μόνο μία απάντηση είναι σωστή!*

A. Απόσβεση

B. Υφιστάμενοι πόροι στην εταιρεία

Γ. Ίδια Κεφάλαια, Δάνεια και Επιχορηγήσεις

Δ. Διαχείριση Κεφαλαίου Κίνησης

**Ποια είναι τα διαφορετικά διλήμματα για έναν επιχειρηματία και για έναν επενδυτή κατά τη διαδικασία χρηματοδότησης μέσω επενδύσεων;  
Αντιστοιχίστε τις στήλες**

*Αντιστοιχίστε τις στήλες !*

Δίλημμα για τον Επιχειρηματία

Μικρότερη ωριμότητα υποδηλώνει  
υψηλότερους κινδύνους

Δίλημμα για τον Επενδυτή

Απαιτούνται υψηλές επενδύσεις  
για την εφαρμογή της καινοτομίας  
ψηφιακής γεωργίας

Η πρώιμη επένδυση δεν  
αντικατοπτρίζει την αξία της  
εταιρείας



## Ποιες είναι οι ιδιαιτερότητες της επιχορήγησης;

*Μόνο μία απάντηση είναι σωστή!*

Α. Πρέπει να πληρώσετε τόκους στον οργανισμό που παρέχει την επιχορήγηση.

Β. Πρέπει να ερευνήσω τις σωστές πηγές χρηματοδότησης και πώς να υποβάλω αίτηση.

Γ. Αυτός που παρέχει την επιχορήγηση θέλει την ιδιοκτησία του έργου σας για την ψηφιακή γεωργία.

Δ. Πρέπει να μοιραστώ τις ιδέες μου με άλλους, εάν θέλω να υποβάλω αίτηση για επιχορήγηση.

## Συγγραφείς της ενότητας

- *Wolfgang Kniejski, Angela Ivanova (INI-Novation GmbH)*

## Συνεισφέροντες

- *Dimitar Smiljanovski (Macedonian Enterprise Development Foundation)*

## Βιβλιογραφία

- Stanley B. Block, Geoffrey A. Hirt: *Foundations of Financial Management* (2014)
- Neil C. Churchill/Virginia L. Lewis: *Entrepreneurial Management: Five Stages of Small Business Growth*, Harvard Business Review. Ανακτήθηκε από: <https://hbr.org/1983/05/the-five-stages-of-small-business-growth>
- Understanding Funding: *The Stages Of A Typical Startup Company & Its Funding Options* . Ανακτώνται από: <https://www.jumpstartinc.org/understanding-funding-stages-typical-startup-company-funding-options>
- Δεδομένα ισότοπου Oxfirst, Ανακτήθηκαν από: <https://www.oxfirst.com>
- [Richard](#) A. Brealey και C. Myers: *Principles of Corporate Finance* ; 4η έκδ. McGraw-Hill (1991)
- Eugene F. Brigham: *Fundamentals of Financial Management* ; 5η έκδ. Dryden Press (1989)
- Rahul Kochhar και [Michael](#) A. Hitt : *Linking [Corporate Strategy](#) to Capital Structure*; in Strategic Management Journal (1998)
- Jennifer Lindsey: *The Entrepreneur's Guide to Capital* ; Probus (1986)
- [Chandra](#) S Mishra και [Daniel](#) L. McConaughy : *Founding Family Control and Capital Structure*; in: Entrepreneurship: Theory and Practice (1999)
- Sources of Finance: Internal and External | Industries, για να διαβάσετε στο: <https://www.businessmanagementideas.com>
- Γενικές πληροφορίες για έργα που υποστηρίζονται από την ΕΤΕπ: <https://www.eib.org/en/projects/index.htm>

Build Your Skills for Digital Agriculture



# AgriSkills



Visit our Website!



Entrepreneurial Skills  
for Digitization  
of Rural Agriculture



ID20

MACEDONIAN ENTERPRISE  
DEVELOPMENT FOUNDATION



Wissenschaftsinitiative  
Niederösterreich  
Science Initiative Lower Austria



Με τη συγχρηματοδότηση  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης

## Σχετικά με το έργο

Το AgriSkills — Entrepreneurial Skills for Digitalization of Rural Agriculture είναι ένα Ευρωπαϊκό έργο που χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα Erasmus+. Στόχος μας είναι η ευαισθητοποίηση σχετικά με τον ψηφιακό μετασχηματισμό στη γεωργία και η παροχή ενός προγράμματος κατάρτισης για επιχειρηματικές δεξιότητες στην ψηφιακή, έξυπνη και γεωργία ακριβείας. Η ψηφιακή γεωργία, η έξυπνη γεωργία και η γεωργία ακριβείας είναι σημαντικές για τη βελτίωση της βιωσιμότητας της βιομηχανίας τροφίμων.

Τα αποτελέσματα του έργου τονώνουν την ευαισθητοποίηση, τις γνώσεις και τις δεξιότητες των εκπαιδευομένων και εκπαιδευτών στον τομέα σχετικά με τα ζητήματα της ψηφιακοποίησης και της ψηφιακής γεωργίας:

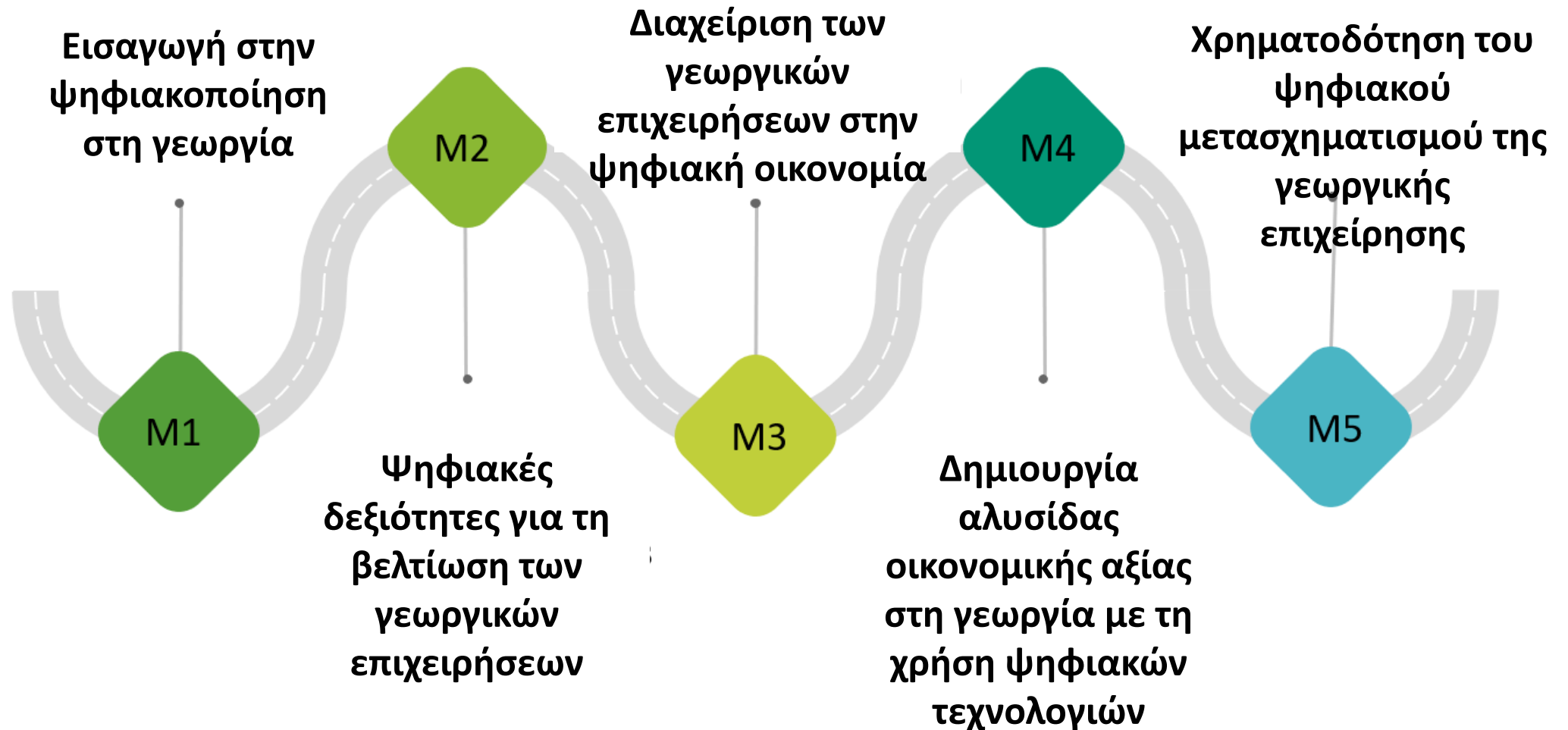
- Έρευνα σχετικά με τις πραγματικές ανάγκες σε δεξιότητες, γνώσεις και ανάπτυξη ικανοτήτων.
- Πρόγραμμα Εκπαίδευσης AgriSkills. Αναπτύχθηκε εκπαιδευτικό πρόγραμμα που οργανώνεται ως μια «καθοδηγούμενη περιήγηση» μέσα σε όλο το φάσμα των ψηφιακών ευκαιριών στη γεωργία και εισάγοντας τις απαραίτητες δεξιότητες και ικανότητες που εφαρμόζονται σε μια πλήρη εκπαίδευση.
- Κατάλογος αναφοράς AgriSkills με συλλεχθείσες ορθές πρακτικές. Η AgriSkills θα παρουσιάσει πολλές εμπνευσμένες πρωτοβουλίες ως πρακτικά παραδείγματα, τεχνολογίες και επιχειρηματικά μοντέλα που μπορούν να εφαρμοστούν στην πράξη.
- Η πλατφόρμα ηλεκτρονικής μάθησης ως μια εντελώς νέα προσέγγιση κατάρτισης για θέματα ψηφιακής γεωργίας για τις ομάδες-στόχους μας. Σύνδεσμος προς την πλατφόρμα: <https://training.agriskills40.com>

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις. Αριθμός έργου: 2021-1-DE02-KA220-VET-000034651

Τα πνευματικά αποτελέσματα του AgriSkills είναι Ανοικτοί Εκπαιδευτικοί Πόροι, με άδεια CC BY-NC-SA 4.0



## Οδικός χάρτης μάθησης AgriSkills



## Σημείωμα

- Οι εικόνες από το Dreamstime (πηγή που δηλώθηκε ως Dreamstime) χρησιμοποιούνται υπό την άδεια RF (royalty free). Εάν σκοπεύετε να χρησιμοποιήσετε οποιοδήποτε από αυτές τις εικόνες σε παράγωγο έργο, θα πρέπει να τις αγοράσετε από Dreamstime.



# Agriskills

Συγχαρητήρια!

Ολοκληρώσατε αυτήν την ενότητα!



Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.

Αριθμός έργου: 2021-1-DE02-KA220-VET-000034651



Με τη συγχρηματοδότηση  
της Ευρωπαϊκής Ένωσης